



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W KRAKOWIE



**Global  
Communities**  
Ukraine

# The USAID DOBRE Program

## Місцевий розвиток в умовах кризи

Małopolska School of Public Administration  
Krakow University of Economics

**Webinar is facilitated within the USAID's Program, "Decentralization Offering Better Results and Efficiency" (DOBRE), implemented by Global Communities.**



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W KRAKOWIE



**Global  
Communities**  
Ukraine

# The USAID DOBRE: Objectives for 2022 - 2025

- DOBRE works closely with **60 consolidated communities (CCs)**;
- The technical assistance is designed help the CCs recover from the war and resume their development.
- The support includes strategic planning; financial management; service delivery; local economic development; crisis management; modern communications; civic engagement; and capacity building.
- DOBRE's partner CCs are in **ten oblasts of Ukraine**: Dnipropetrovsk; Chernihiv; Kharkiv; Zaporizhzhia; Kherson; Kirovohrad; Mykolayiv; Ternopil; Ivano-Frankivsk; and Chernivtsi.



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ  
ЦЕ ДОБРЕ

# Місцевий розвиток в умовах кризи - Вступ

- - Роль і значення місцевого самоврядування
- - Наслідки війни для місцевого самоврядування

# Місцевий розвиток в умовах кризи: 3 критичні умови

- 1) Критична роль і значення муніципалітету в процесі відновлення
- 2) Комунікація та координація діяльності
- 3) Дії в умовах невизначеності

# Різне становища територіальних громад в Україні - типологія ОЕСР

- 1) ОТГ, розташовані за лінією фронту, з відносно непошкодженою інфраструктурою.
- 2) ОТГ, безпосередньо прилеглі до лінії фронту
- 3) Звільнені об'єднані територіальні громади
- 4) ОТГ в ситуації облоги.
- 5) Окуповані територіальні громади

# Перспективи мислення рол процес відбудови

- 1) короткострокова перспектива - поточні,  
ситуативні дії
- 2) довгострокова перспектива - відбудова  
держави

# Стратегії координації дій

- 1) Вертикальна [Централізована, ієрархічна, з управлінням зверху вниз].
  - На територіях, що найбільше постраждали від бойових дій, з тимчасово обмеженою спроможністю виконувати державні завдання на місцевому рівні
- 2) Горизонтальні [децентралізовані, мережеві].
  - На територіях, що зазнали обмежених прямих наслідків війни, де зберіглась місцева специфіка та організаційна спроможність органів місцевого самоврядування виконувати державні завдання на місцевому рівні.

# комунікації

- Роль і значення комунікації
- Загрози та їх наслідки в процесі комунікації



# Структура субсидіарності

розподіл обов'язків і відповідальності між рівнями влади

- Питання 1. Чи існує сфера спільної компетенції?
- Питання 2. Чи існує необхідність діяти узгоджено?
- Питання 3. Чи є заплановане завдання досяжним
- Питання 4. Чи є механізми для забезпечення прозорості та підзвітності у виконанні завдань?

# Співпраця на місцевому рівні

- Місцеве самоврядування – неурядові організації
- Місцеве самоврядування - приватні суб'єкти (державно-приватне партнерство)
- Негативні наслідки поганої співпраці

# Принципи відбудови за рекомендаціями ОЕСД (1/2)

- 1) Короткострокові рішення не повинні обмежувати довгострокові можливості.
- 2) Для підвищення регіональної стійкості необхідно враховувати економічну базу та ключові соціально-економічні фактори, які характерні для кожного регіону.
- 3) Діалог між суб'єктами, що приймають рішення, та тими, хто залучений до процесу діалог між суб'єктами, що приймають рішення, та тими, хто залучений до процесу відновлення, дозволяє розробити інтегровану стратегію відбудови, забезпечуючи кращу якість рішень, що відповідають потребам.

# Принципи відбудови за рекомендаціями ОЕСД (2/2)

- 4) Стратегічний вибір слід робити на місцевому рівні.
- 5) Катастрофа – це можливість для реформ.
- 6) Підтримка участі громадськості у прийнятті рішень.
- 7) Відкритий характер обговорення як елемент стратегії регіонального розвитку.
- 8) Зміцнення довіри, підвищення відповідальності за формування політики та вдосконалення адміністративної спроможності.

# Процес відбудови

- Інфраструктурні інвестиції
- М'які інвестиції

# Рекомендації ОЕСР щодо місцевого підходу до післявоєнної відбудови (1/2)

- 1) Механізми відбудови, реалізації та фінансування мають відображати національні пріоритети та індивідуальні регіональні та місцеві потреби.
- 2) Оцінка механізмів фінансування, реалізації та координації регіонального розвитку в процесі відбудови.
- 3) Підтримка слабких. Розбудова організаційної та технічної спроможності слабших громад у здійсненні заходів з відновлення.

# Рекомендації ОЕСР щодо місцевого підходу до післявоєнної відбудови (2/2)

- 4) Розробка принципів оцінки ефективності територіальних громад, що дозволяє визначити слабші які потребують додаткової підтримки.
- 5) Просування ідеї співпраці, підтримка та залучення неурядових структур.
- 6) Створити механізми прозорого використання коштів на відбудову
- 7) Створення механізмів підзвітності на рівні громади



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W KRAKOWIE



**Global  
Communities**  
Ukraine

# Last slide of the presentation

This presentation is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Global Communities and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.