



# The USAID DOBRE Program

Фінансування транспортних та інфраструктурних проєктів в умовах кризи



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ  
ЦЕ ДОБРЕ 



**К.е.н, доцент кафедри управління та бізнес-адміністрування**

**Бізнес-тренер проєкту Управління нової генерації**

**Членкиня робочої групи Бюджет участі Івано-Франківськ**

**Експерт регіонального акселератора GCIP для інновацій, технологій та стартапів у Івано-Франківській обл.**



**[antonina.tomashevskaya@pnu.edu.ua](mailto:antonina.tomashevskaya@pnu.edu.ua)**

тел. +38 (050) 562-87-64



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

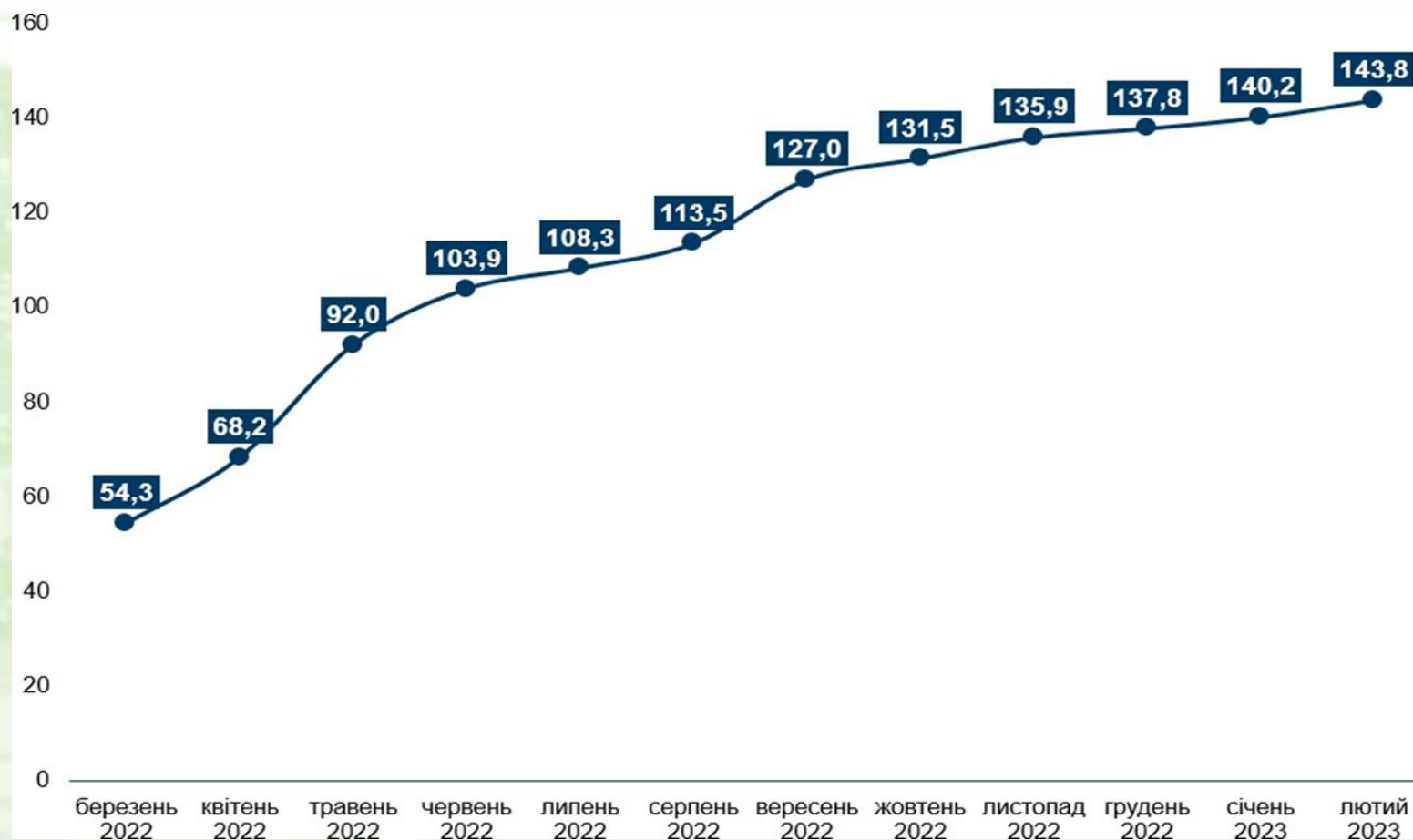


UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W KRAKOWIE  
1925



**Global  
Communities**  
Ukraine

## Динаміка сукупної оцінки прямих втрат економіки України, \$ млрд





**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

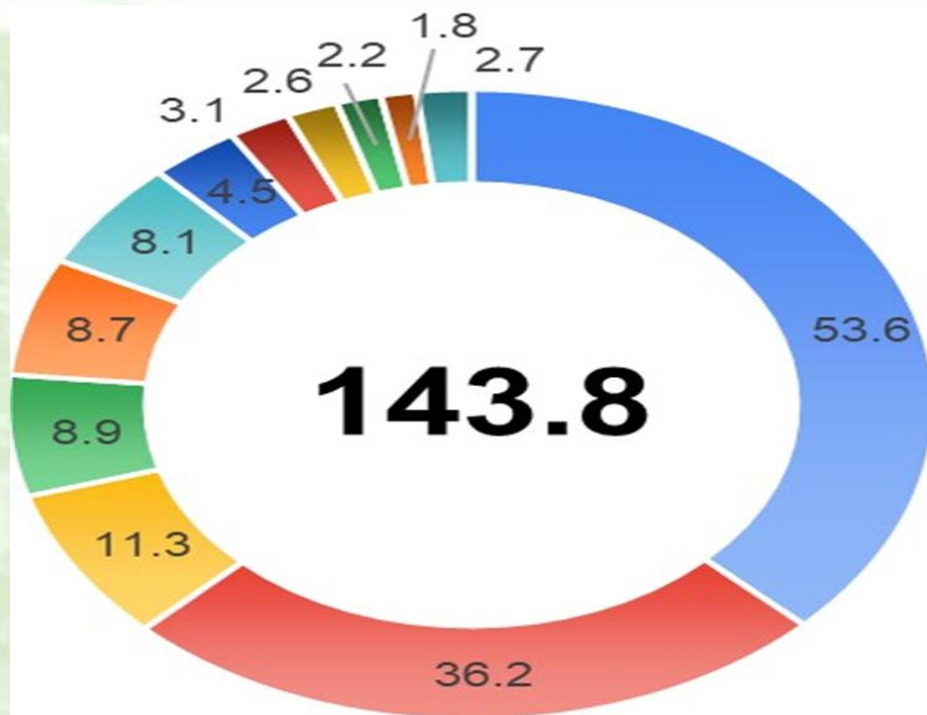


UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W KRAKOWIE



**Global  
Communities**  
Ukraine

## Прямі втрати за типами майна, \$ млрд



- Житлові будівлі
- Інфраструктура
- Активи підприємств, промисловість
- Освіта
- АПК та зем ресурси
- Енергетика
- Ліс
- Транспортні засоби
- Торгівля
- Культура, туризм, спорт
- Охорона здоров'я
- Інше

ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ  
ЦЕ ДОБРЕ



**USAID**  
FROM THE AMERICAN PEOPLE

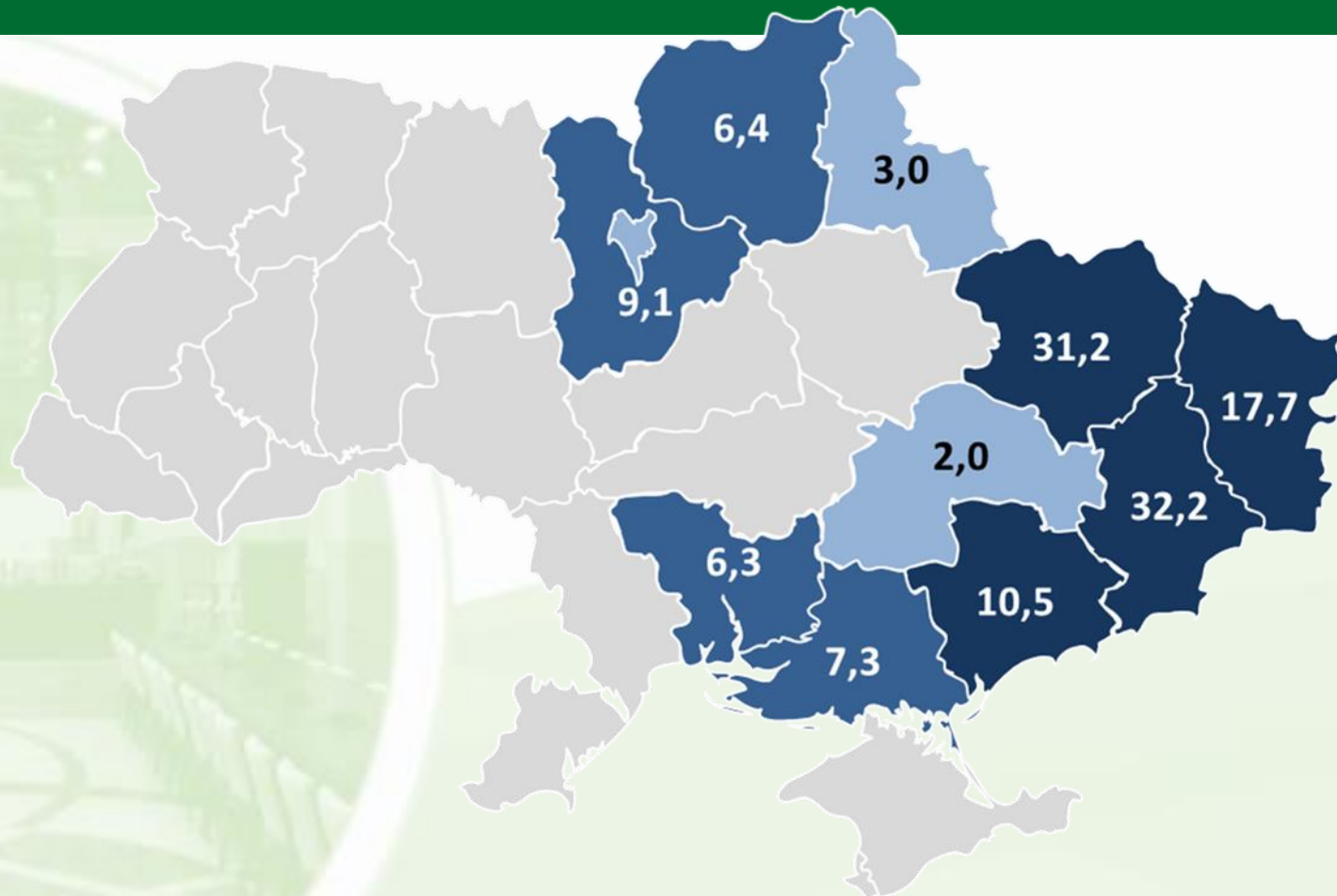


UNIWERSYTET  
EKONOMICZNY  
W KRAKOWIE

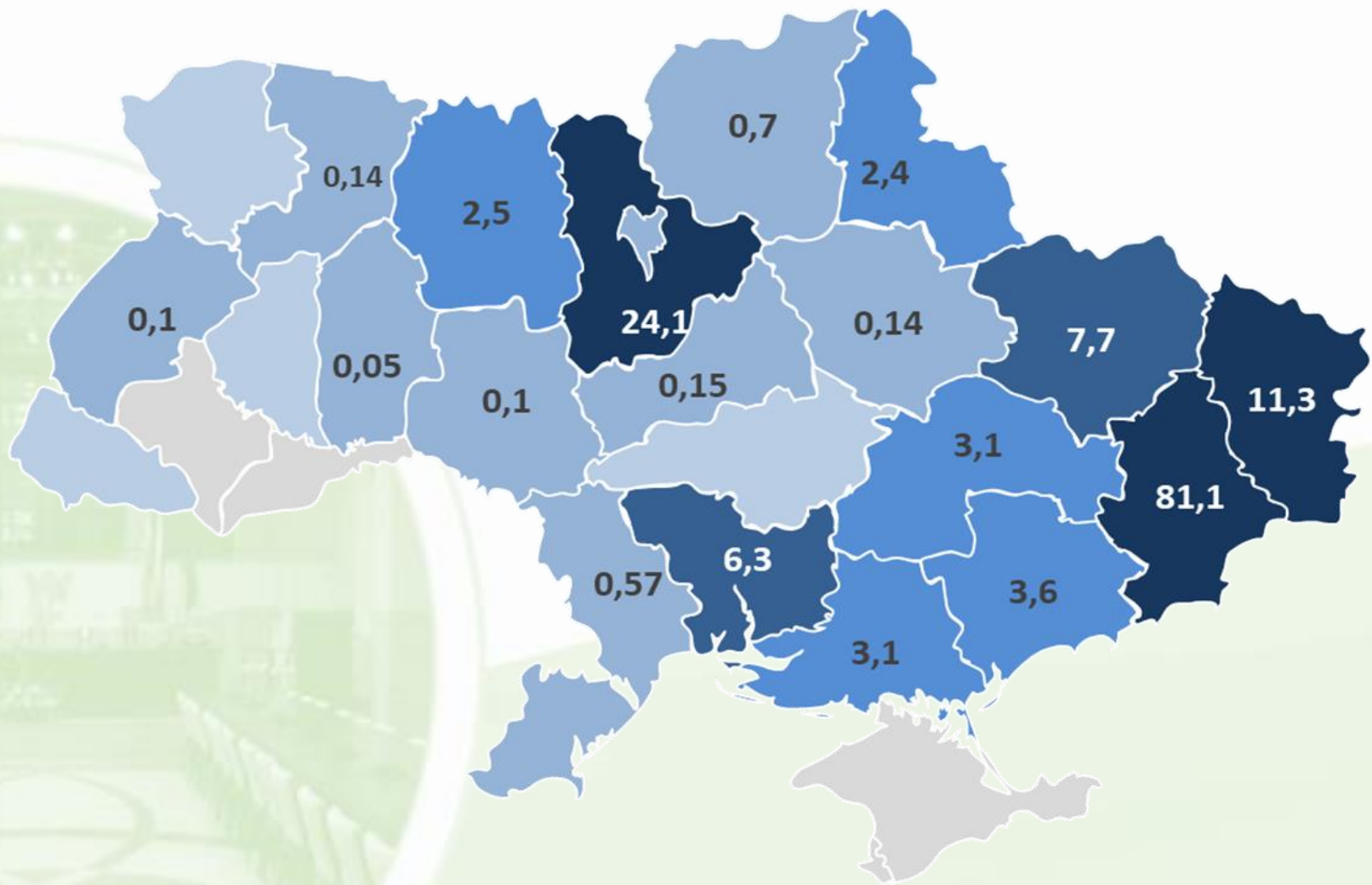


**Global  
Communities**  
Ukraine

## 10 найбільш постраждалих регіонів України, \$ млрд

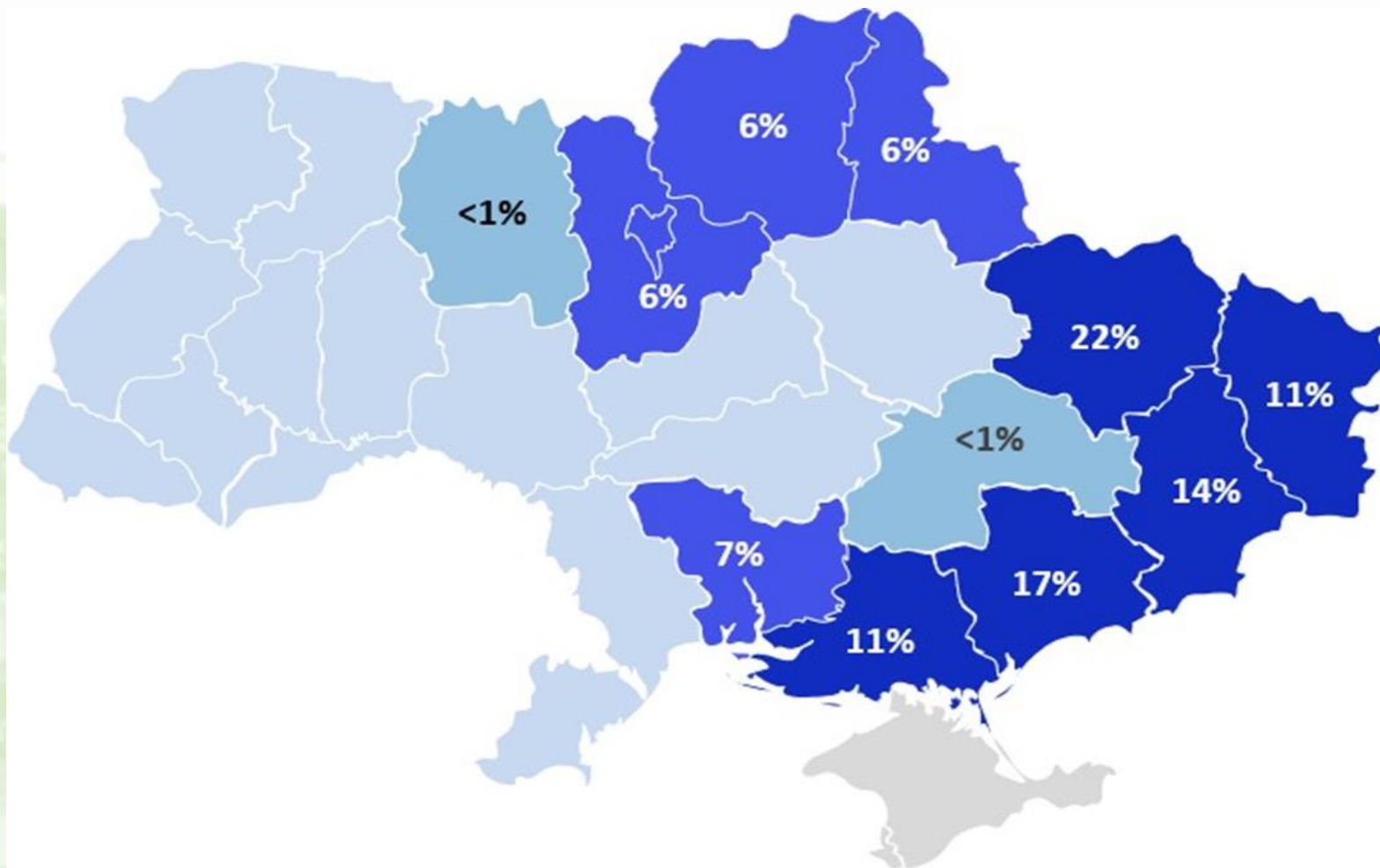


# Регіональний розподіл кількості зруйнованих або пошкоджених об'єктів житлового фонду, тис. од.



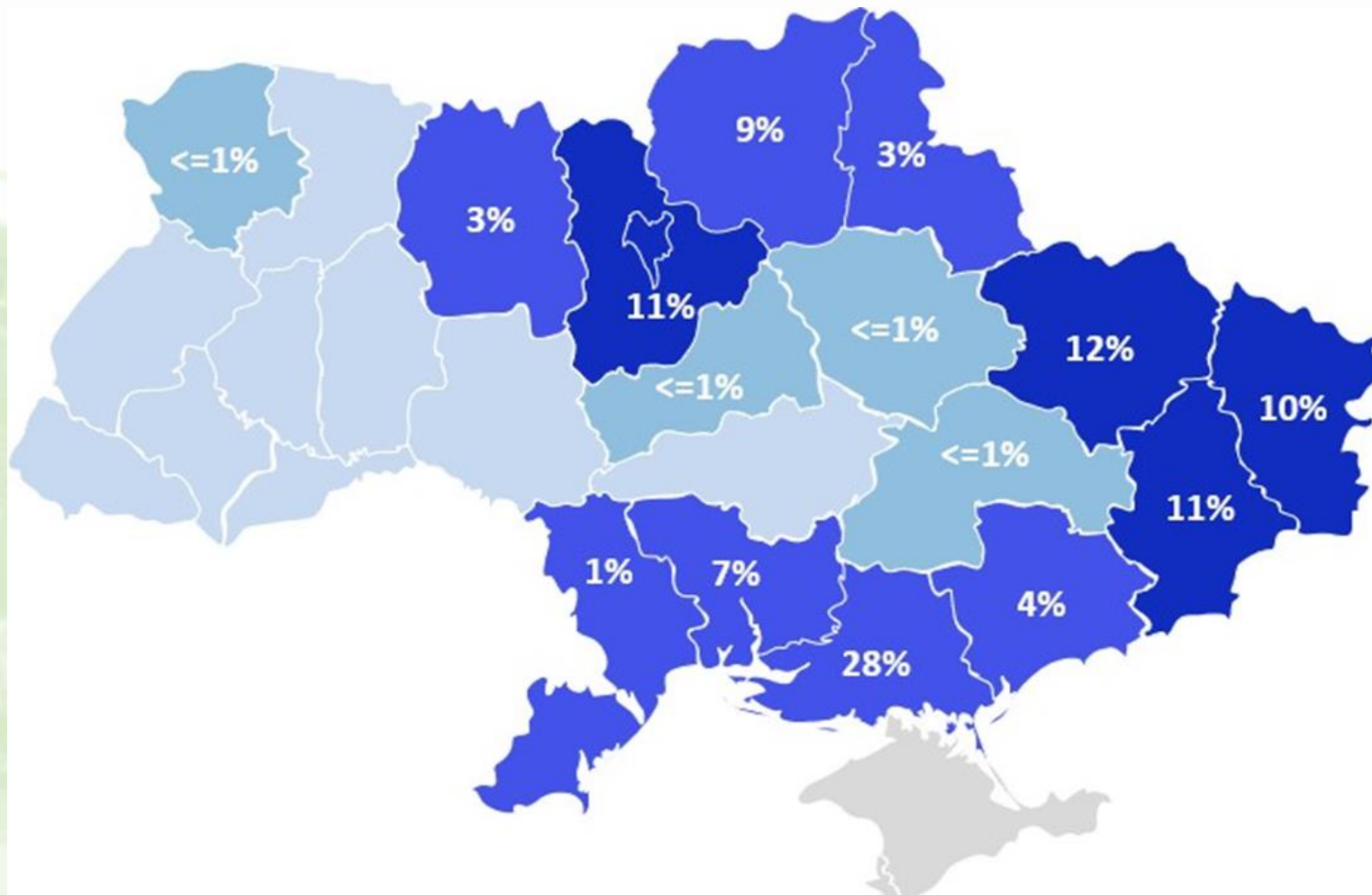


## Розподіл прямих грошових втрат доріг по областях

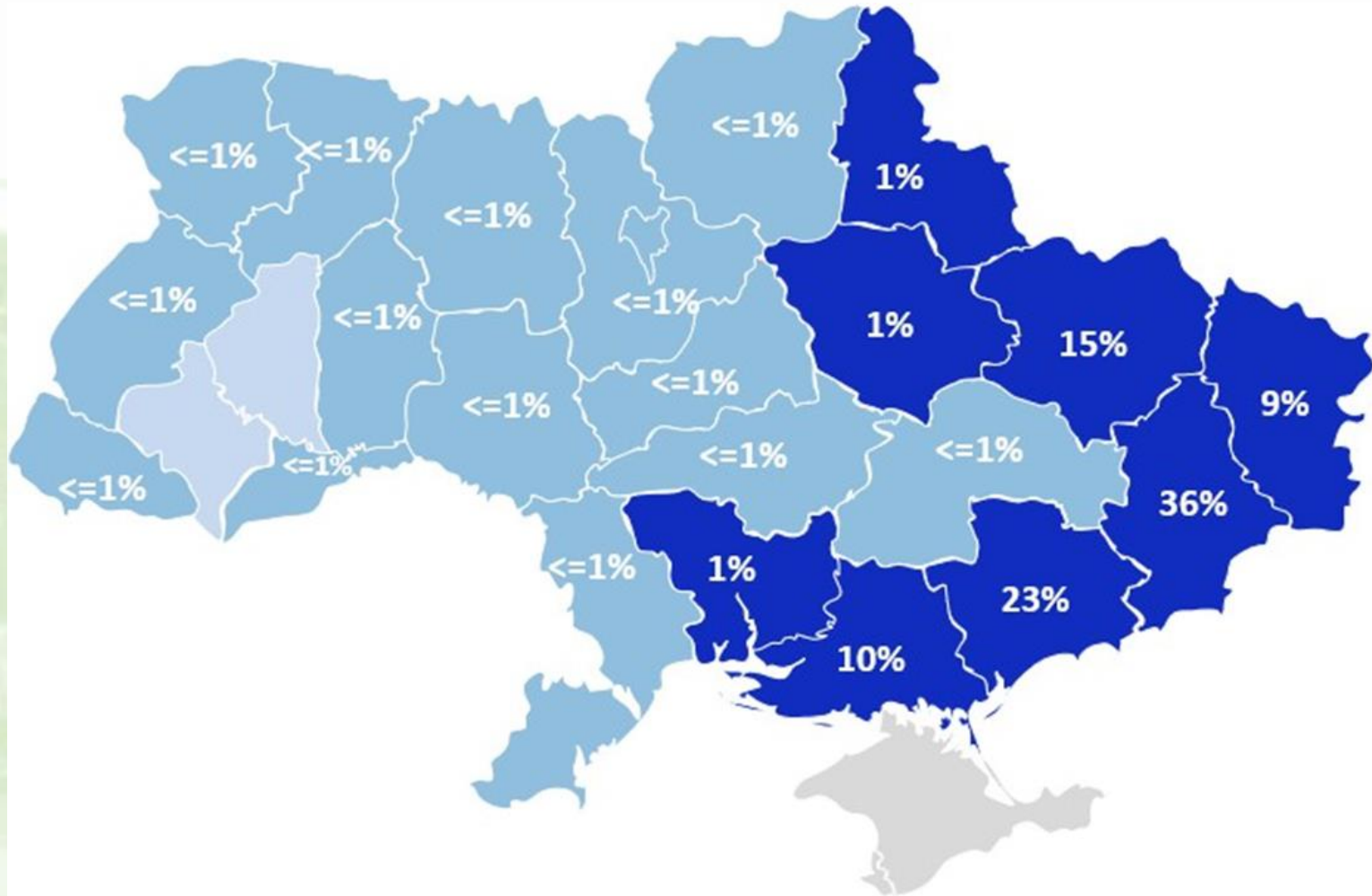




## Розподіл прямих грошових втрат мостів і мостових переходів по областях



## Розподіл прямих грошових втрат залізниці по областях



# ПОРТИ УКРАЇНИ ПІД ЧАС ВІЙНИ

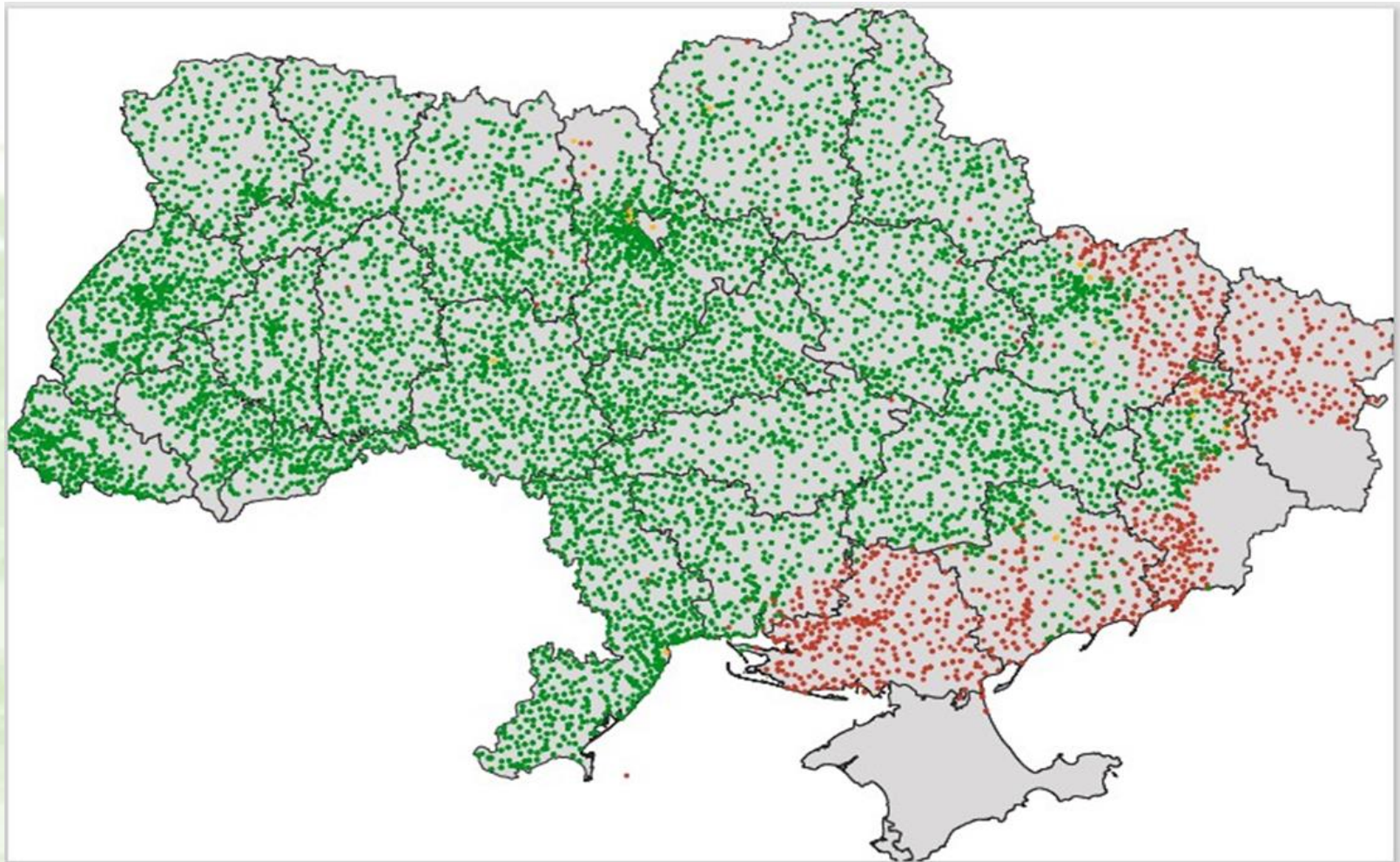
TOP  
LEAD

Українські порти майже не працюють через окупацію, блокаду, міну небезпеку та небезпеку піратства з боку росії.

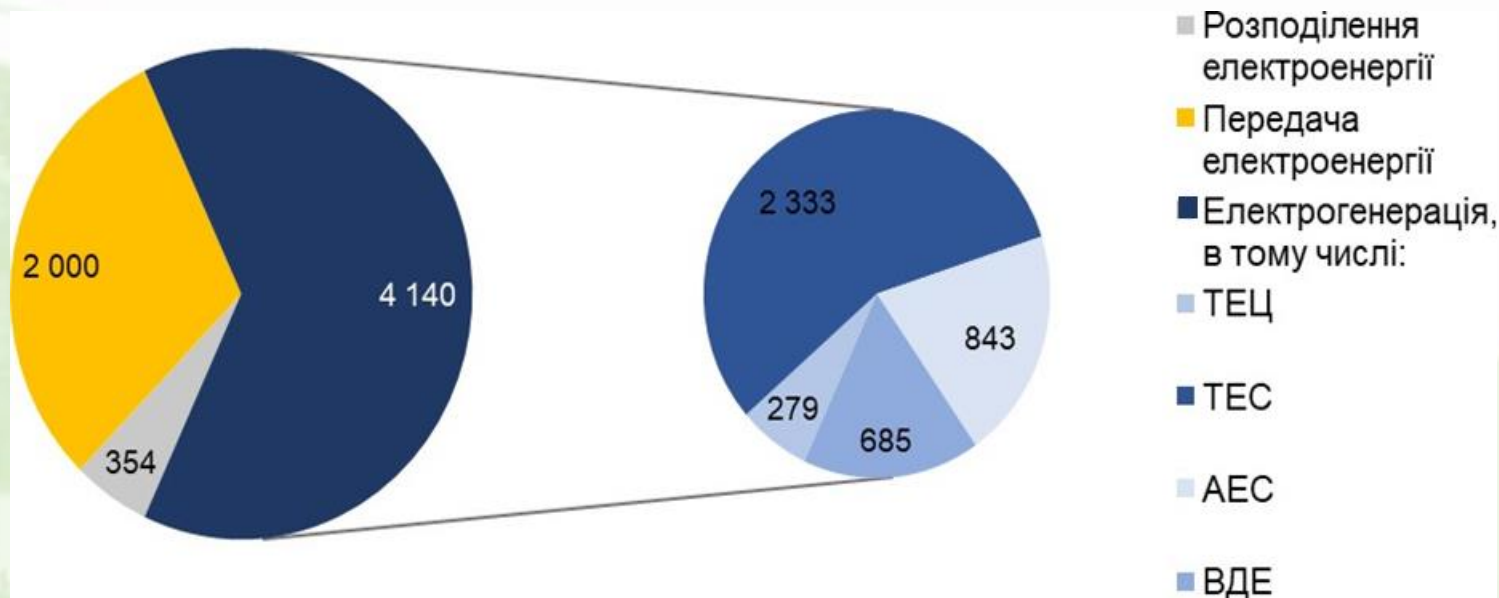
- 1** Працюватиме як логістичний центр
- 3** Вхід та вихід неможливий
- 3** Не працюють
- 5** Окуповані з 2014 року
- 3** Працюють в звичайному режимі
- 3** Частково відновили роботу



# Розподіл непрацюючих базових станцій мобільного зв'язку на травень 2022



# Прямі інфраструктурні збитки об'єктам електроенергетики, млн дол. США



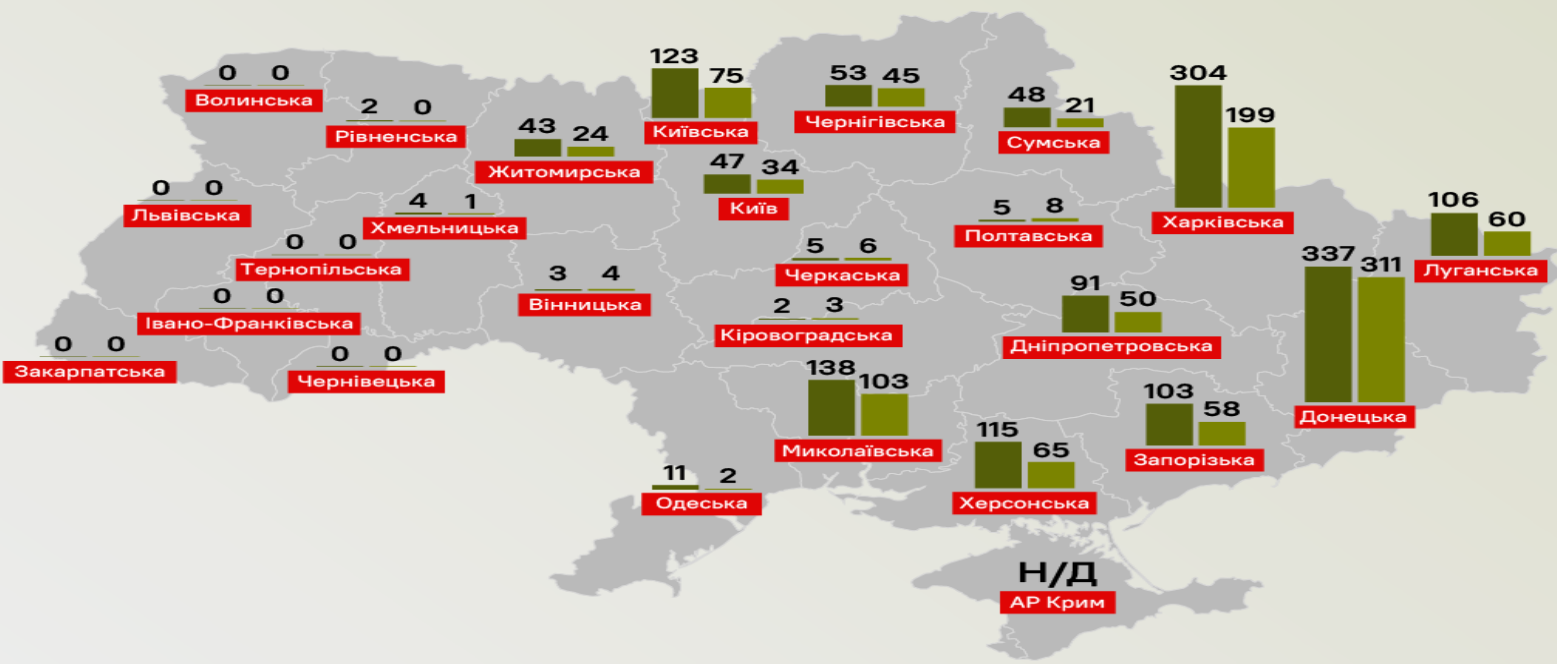
# Відсоток зруйнованих навчальних закладів за областями



\* Дані станом на 23 лютого 2023 року

Джерело: savED

# Скільки шкіл і дитячих садочків постраждали від російських обстрілів



**Всього**



■ Школи    ■ Дитячі садочки

\* Дані станом на 23 лютого 2023 року

Джерело: savED

## Руйнування закладів освіти в Україні через війну



\* Дані станом на 23 лютого 2023 року

Джерело: savED



# Інфраструктурний проєкт

*Інфраструктурний проєкт* – сукупність дій і їх послідовність по створенню і (чи) реконструкції конкретного об'єкта або технологічного комплексу інфраструктури, їх наступному використанню (експлуатації), що реалізуються на підставі проєктної угоди.



## Результатами інфраструктурних перетворень повинні стати:

- ✓ підвищення енергоефективності економіки;
- ✓ активне використання транзитного потенціалу країни;
- ✓ залучення в інфраструктурні проекти приватних інвестицій, у тому числі, на принципах ДПП;
- ✓ створення нових робочих місць;
- ✓ забезпечення доступності для населення сучасних медичних послуг, утворення і т.д.

## Управління інфраструктурними проектами дозволяє:

- ✓ визначити цілі проекту і провести його обґрунтування;
- ✓ виявити структуру проекту (підцілі, основні етапи роботи, які належить виконати);
- ✓ визначити необхідні обсяги і джерела фінансування;
- ✓ підібрати виконавців, зокрема через процедури торгів і конкурсів, підготувати і укласти контракти;
- ✓ визначити терміни виконання проекту, скласти графік його реалізації, розрахувати необхідні ресурси;
- ✓ розрахувати кошторис і бюджет проекту, планувати і враховувати ризики;
- ✓ забезпечити контроль за ходом виконання проекту.

## *З чого розпочати проєкт?*





Розробка будь-якого проекту починається з визначення та аналізу проблемних ситуацій - реальних труднощів або невикористовуваних можливостей



Проаналізуйте ситуацію, перевірте наявні дані та інші схожі проекти, та дайте відповідь для себе на такі питання:

- ✓ Що і кого зачіпає проблемна ситуація?
- ✓ Яким є масштаб проблемної ситуації?
- ✓ Звідки ми знаємо, що це є проблемою?

**Сформулюйте початкову проблему!**



"Відсутня інфраструктура"

"Туристичні можливості міста не рекламуються"

"Не створено центр підвищення кваліфікації працівників ОДА"

"Чиновники не виконують свою роботу"



"Відсутня інфраструктура"

"Туристичні можливості міста не рекламуються"

"Не створено центр підвищення кваліфікації працівників ОДА"

"Чиновники не виконують свою роботу"



*„Відсутня дорога з твердим асфальтовим покриттям, що з'єднує село Н з районним центром”*

*„Потенційні туристи не знають про туристичні принади міста”  
“Працівники ОДА не мають можливості отримувати необхідні навички та знання”*

*„Органи влади не видають ліцензії для ведення підприємницької діяльності в деревообробній галузі”*





"Деякі молоді люди не можуть знайти собі роботу"

Фермери, а також інші жителі села, стикаються з браком фінансування для розвитку"

Аграрні холдинги залучають власних працівників для обробки земель"  
"Люди працюють не за фахом"



"Деякі молоді люди не можуть знайти собі роботу"

Фермери, а також інші жителі села, стикаються з браком фінансування для розвитку"

Аграрні холдинги залучають власних працівників для обробки земель"  
"Люди працюють не за фахом"



*Більше 50% випускників ВНЗ у віці 22-25 років не можуть працевлаштуватися*

*"Дрібні фермери і домашні господарства, що виробляють невеликі партії овочів для продажу на ринках, не мають грошей для розширення власного виробництва"*

*"Низька кваліфікація не дозволяє сільським жителям конкурувати на ринку праці"  
"Недостатня теоретична підготовка волонтерів не дозволяє їм повноцінно діагностувати стан постраждалих"*

## Мета проєкту

ФОРМУЛЮВАННЯ МЕТИ ПРОЕКТУ НАЛЕЖИТЬ ДО ОДНОГО З ГОЛОВНИХ МОМЕНТІВ ДІЯЛЬНОСТІ З ПРОЕКТУ. ВІД ТОГО, ЯК СФОРМУЛЬОВАНА МЕТА, ЗАЛЕЖИТЬ, ЯК ЇЇ СПРИЙМАЮТЬ ВСІ ЗАЦІКАВЛЕНІ СТОРОНИ ПРОЕКТУ. ТОМУ ТЕРМІНИ, ВИКОРИСТОВУВАНІ ПРИ ФОРМУЛЮВАННІ МЕТИ, ПОВИННІ БУТИ ЗРОЗУМІЛИМИ І ОДНОЗНАЧНО ТРАКТОВАНИМИ ВСІМА ЗАЦІКАВЛЕНИМИ СТОРОНАМИ.

## Проект «Гойдалка»



Як пояснив клієнт чого він прагне



Як зрозумів клієнта керівник проекту



Як описав в технічному завданні аналітик



Як написав програміст



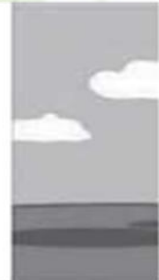
Як планува  
лоось  
впровадити



Що вдалось впровадити



Як представив проект бізнес-консультант



Як задокументували проект



Як заплатив замовник



Як спрацювала технічна підтримка



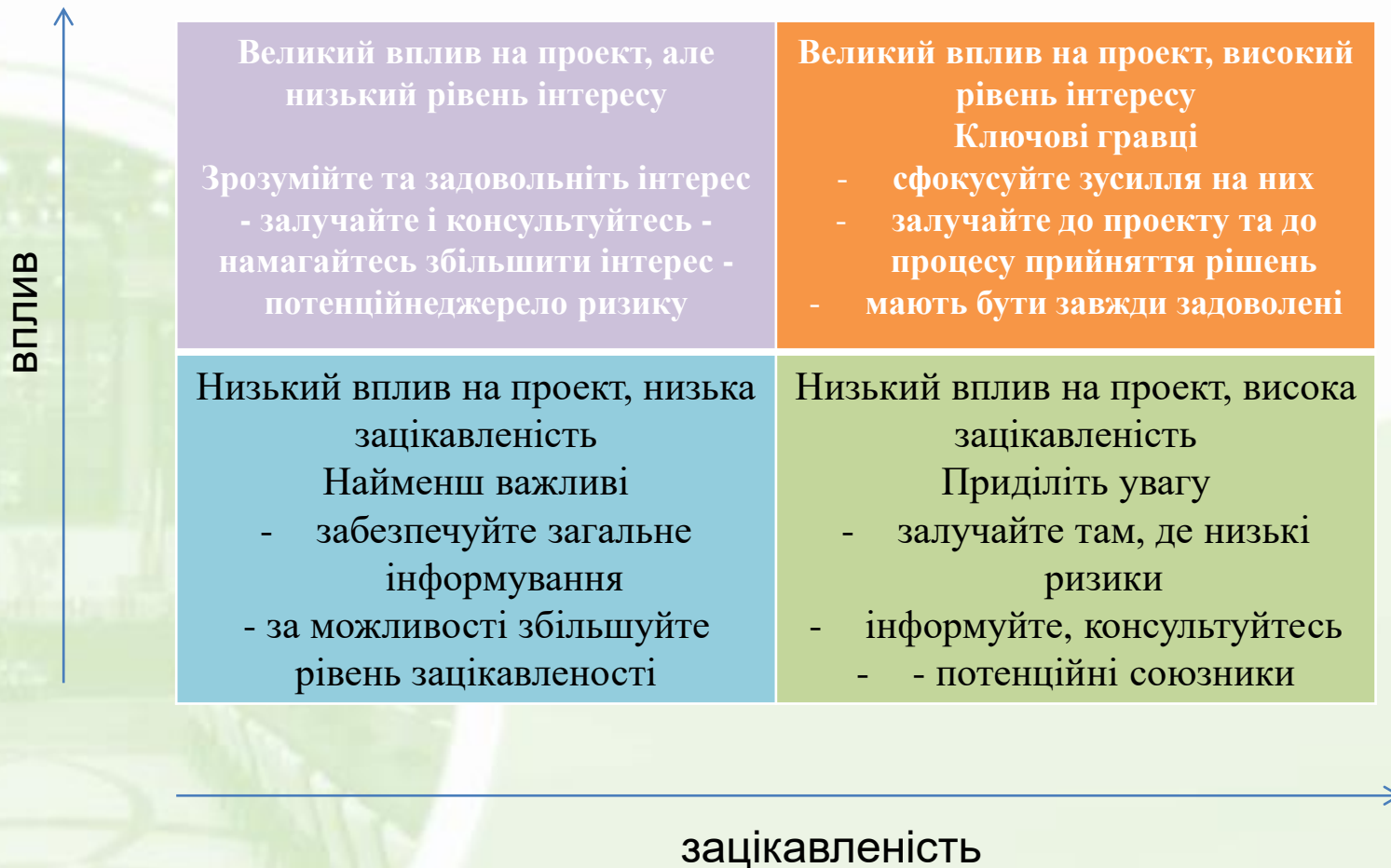
Що хотів клієнт

## Зацікавлені сторони - це особи або організації, на які проект може вплинути (позитивно чи негативно)

Аналіз зацікавлених сторін дозволяє:

- ✓ зрозуміти потреби тих, хто має відношення до проблеми
- ✓ визначити тих, хто потенційно програє і виграє в результаті проекту
- ✓ виявити тих, у кого є інтереси, ресурси, здібності, можливості, необхідні для реалізації проекту або впливу на нього
- ✓ виявити тих, кого потрібно залучати до участі в плануванні і здійсненні проекту
- ✓ виявити і пом'якшити ризики, у тому числі можливі конфлікти інтересів і очікувань сторін

# Квадрат аналізу зацікавлених сторін



# Розподіл залучення зацікавлених сторін

		Як залучати			
		Інформувати	Консультуватись	Встановити партнерство	Залучити до рішень
Фаза	Визначення				
	Планування				
	Впровадження і моніторинг				
	Підбиття підсумків				
	Оцінка				

# Трансформація проблем у цілі





# Правильне формулювання цілі

Уникайте слів, що показують процес	Використовуйте слова, що означають завершеність
підтримувати	підготовлено
поліпшувати	розподілено
зменшувати	зменшено
підсилювати	збільшено
сприяти	організовано
координувати	виготовлено
перебудовувати	збудовано

# Фінансування інфраструктурних проєктів

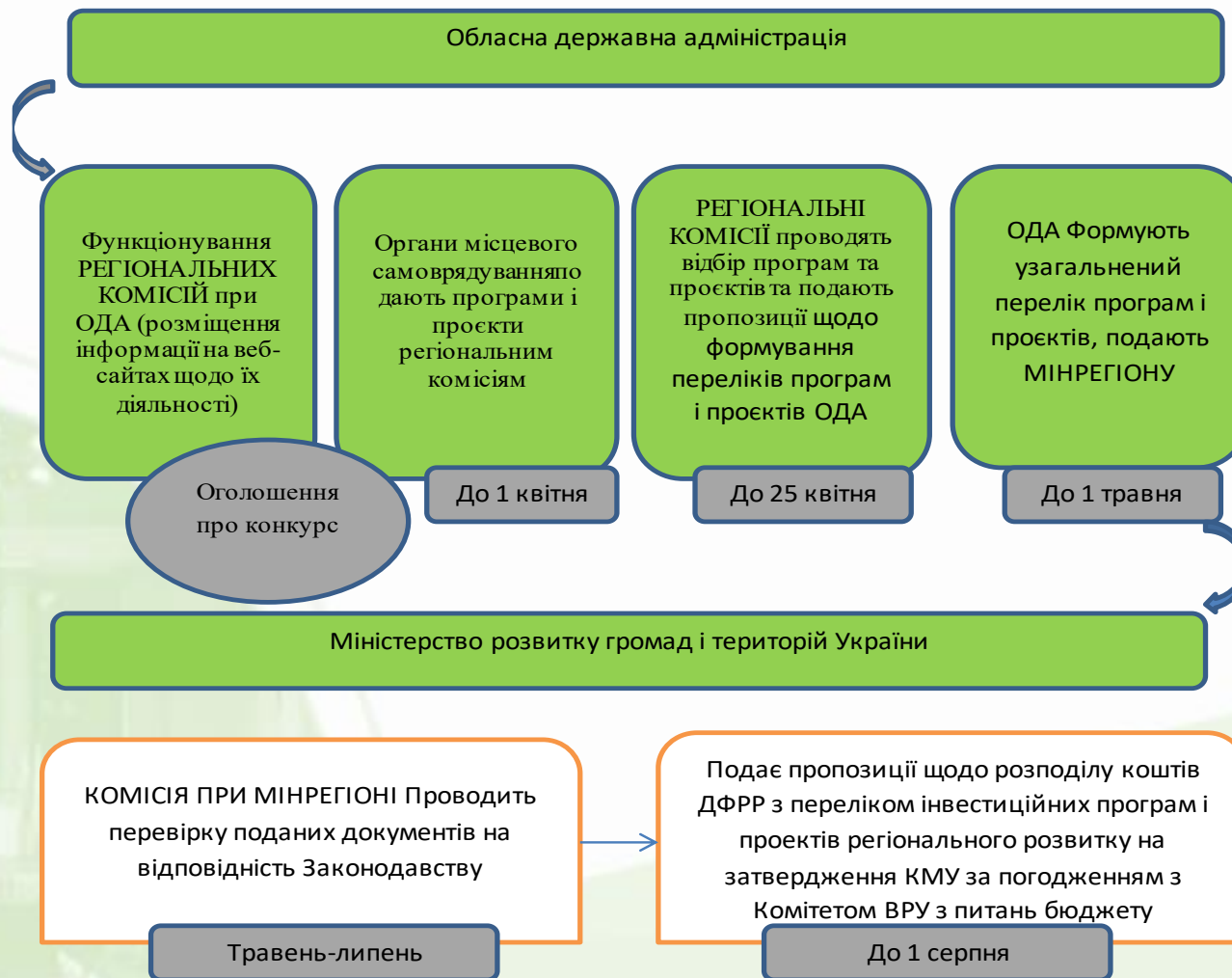
Фінансування за рахунок бюджетних коштів

Фінансування за рахунок кредитних ресурсів

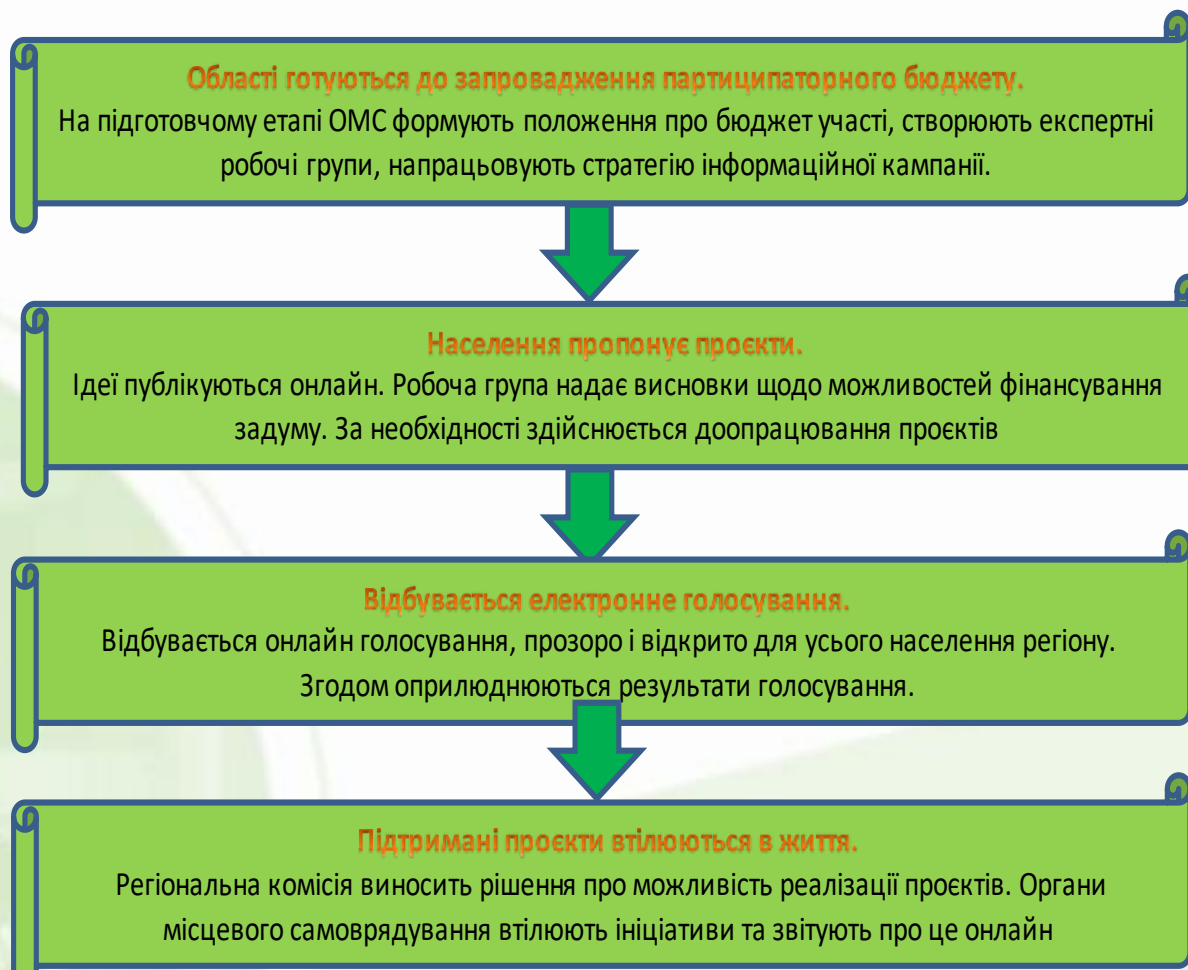
Фінансування за рахунок приватних коштів (державно-приватне партнерство)

Грантове фінансування



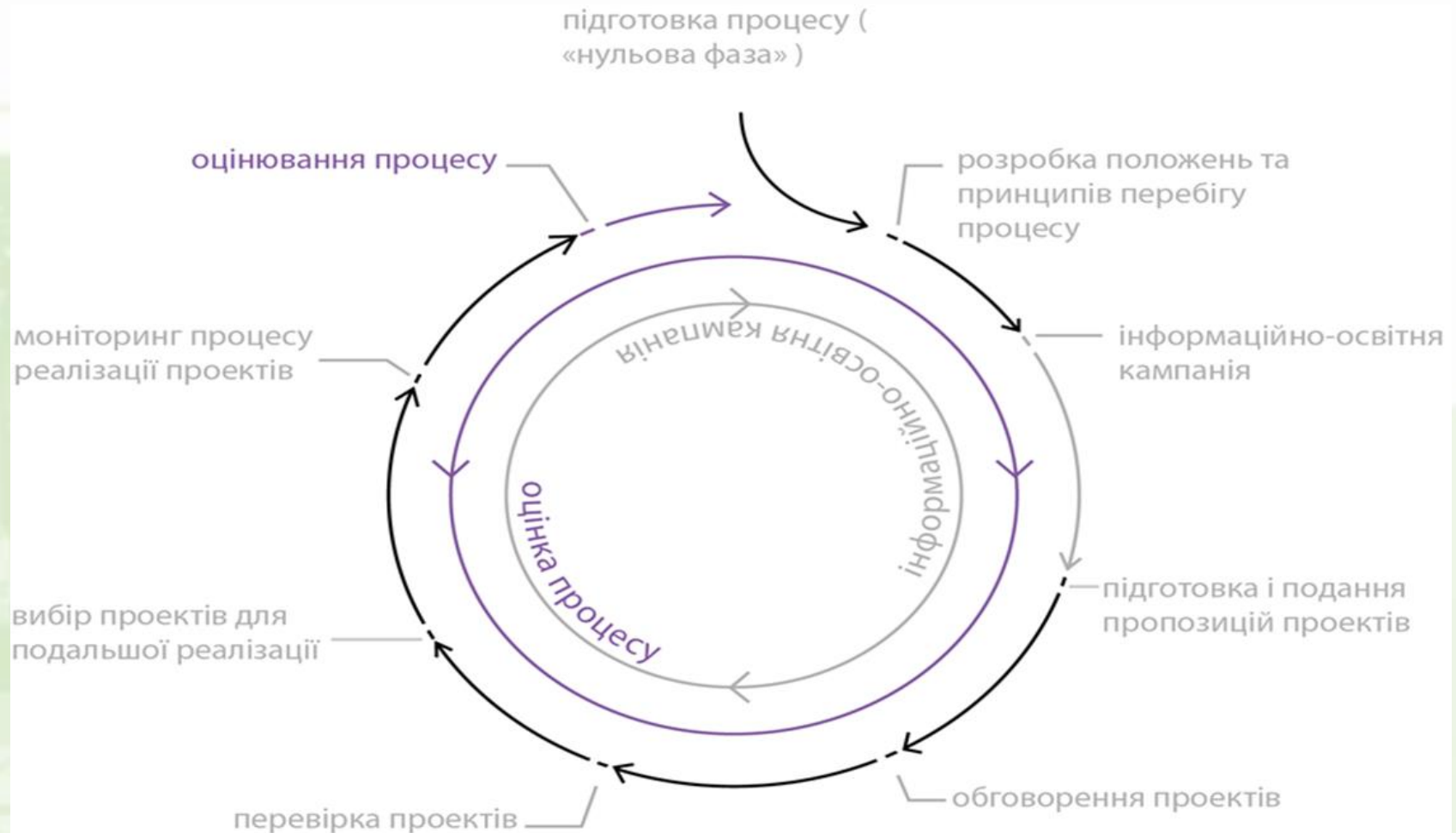


*Рис. 2. Етапи подання проектів, що фінансуються за рахунок коштів Державного фонду регіонального розвитку*



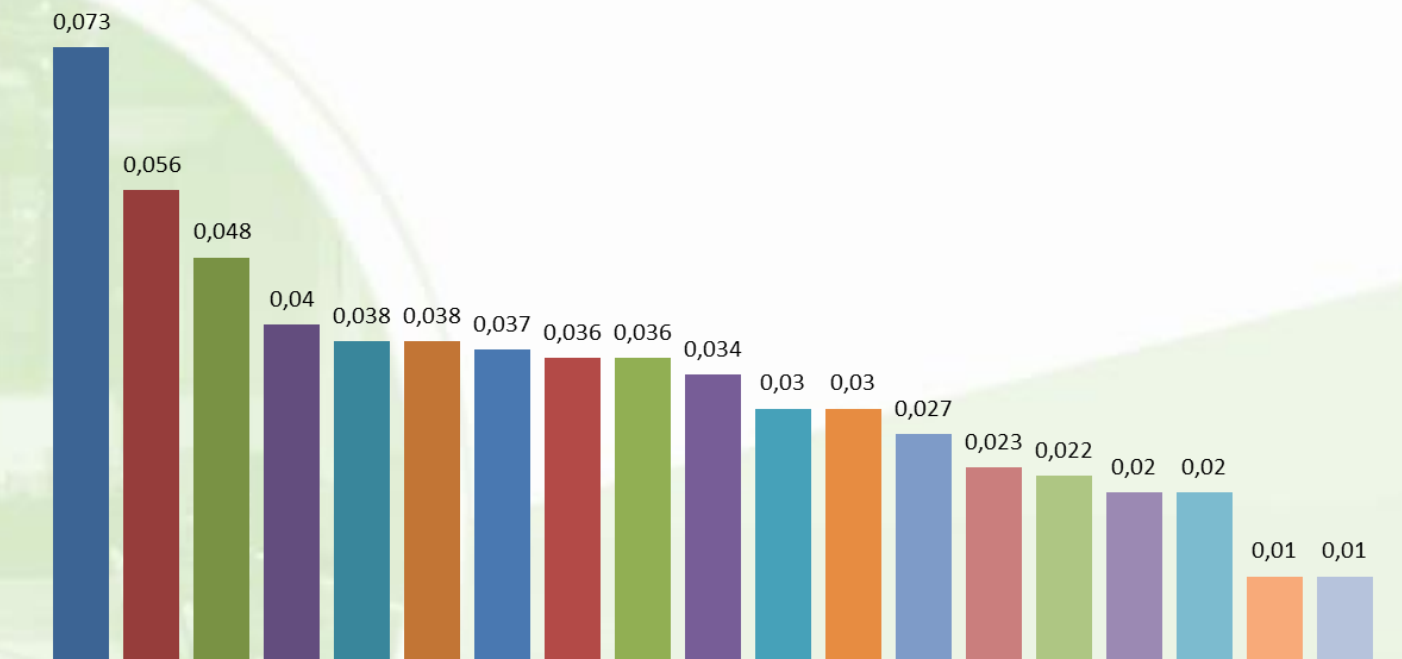
*Рис.3. Етапи реалізації проектів за допомогою партиципаторного бюджетування.*

# Бюджет участі



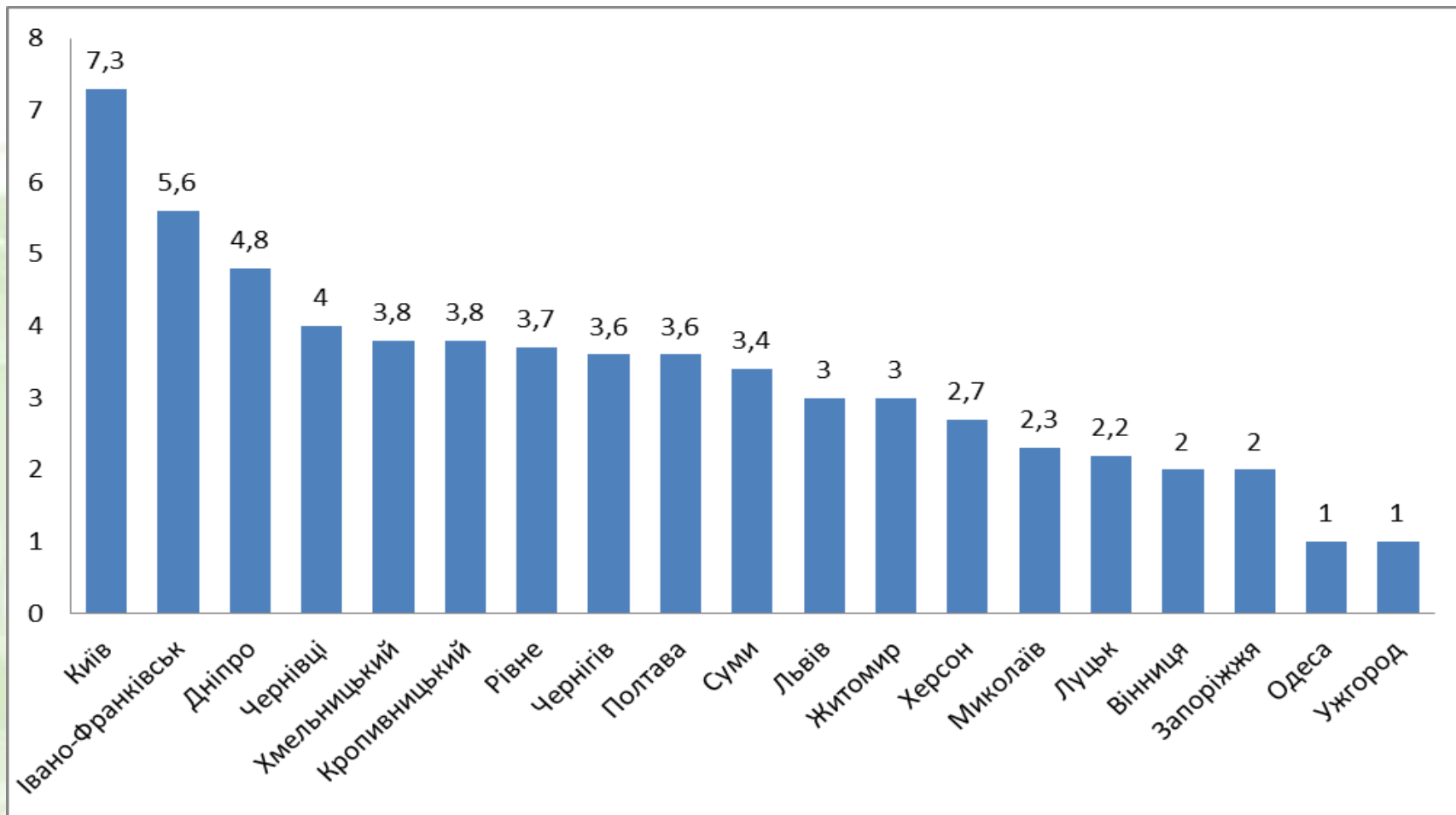
Класифікація міст (кількість жителів, осіб)	Кількість міст із практикою Бюджету участі	Загальна кількість міст в Україні	Відсоток міст із практикою Бюджету участі, %
Малі міста (≤ 20 тис.нас)	7	260	2,6
Середні міста (20 тис. нас. — 100 тис.нас.)	50	155	32,2
Великі міста (100 тис.нас — 500 тис.нас.)	25	37	67,5
Дуже великі міста (500 тис. нас.— 1 млн нас)	3	5	60,0
Міста-мільйонники (понад 1 млн нас)	3	3	100,0
Всього	88	460	19,1

*АКТИВНІСТЬ ЖИТЕЛІВ У 2021 Р., ЯКІ ПОДАЛИ ПРОЄКТИ НА КОНКУРС БЮДЖЕТУ  
УЧАСТІ В ОБЛАСНИХ ЦЕНТРАХ УКРАЇНИ НА 2021 Р. (% , КІЛЬКІСТЬ ПОДАНИХ ПРОЄКТІВ  
/ НАСЕЛЕННЯ МІСТА)*



*Активність студентів у 2021 р., які подали проекти на конкурс Бюджету участі в обласних центрах України на 2021 р.*

*(%, кількість студентських проектів до загальної кількості поданих проектів)\**





## Проекти студентських колективів ПНУ, які фінансуються партиципаторним бюджетуванням

№	Назва проекту	Мета проекту	Обсяг фінансування, грн
1	Облаштування культурно-мистецького простору «Апостроф»	Облаштування сучасного простору культурно-мистецького спрямування на вул. Шевченка біля університету для відпочинку, творчої реалізації та саморозвитку жителів та гостей міста.	298 900
2	Юридичне телебачення	Створення на базі навчально-наукового юридичного інституту ПНУ юридичного телебачення за участі студентської спільноти разом із фахівцями у сфері медіа.	50000
3	Інтерактивний підручник	Розроблення за участі викладачів та студентів Навчального наукового юридичного інституту ПНУ інтерактивного підручника з правознавства для учнів 9-их класів загальноосвітніх шкіл та всіх тих, хто цікавиться питаннями права.	49000
4	Мультимедійний лекторій студентського простору Paragraph	Створення лекторію надасть можливість будь-кому поділитися своїми знаннями чи навичками з іншими людьми, а також зацікавить молодь до відвідування різного роду освітніх заходів.	49 568
5.	Спортивне студентство	Встановлення спортивного майданчика з тренажерами для занять на відкритому повітрі поблизу студентських гуртожитків ПНУ .	25 000
6.	Алея до 25-річчя Навчально-наукового Юридичного інституту ПНУ	Закупівля саджанців та торф'яного субстрату і висадка дерев біля міського озера.	50 000





Для забезпечення зручності у користуванні цим сайтом деякі сервіси використовують технологічні особливості, в тому числі - cookies. Таке функціональне рішення дозволить вам не вводити одну і ту ж інформацію кожен раз, коли ви повертаєтесь на цю сторінку, або переходите з однієї сторінки на іншу тощо. Залишаючись, ви даєте згоду на використання cookies.

[Докладніше](#)

Місто  
**Івано-Франківська ТГ**

Приєднуйтесь у **facebook**

**Вхід**



**ПРОЕКТИ** ▾ **ПРО ПРОЕКТ** ▾ **ДОПОМОГА** ▾ **КОНТАКТИ**

до 30.03.2023

до 17.04.2023

до 02.05.2023

до 09.05.2023

До закінчення залишилось  
**23 тижні 5 днів 2 години**



**ПОДАННЯ**



**РОЗГЛЯД І  
ДООПРАЦЮВАННЯ**



**ГОЛОСУВАННЯ**



**ОГОЛОШЕННЯ  
ПЕРЕМОЖЦІВ**



**ПЛАНУВАННЯ І РЕАЛІЗАЦІЯ**

### Проекти-переможці

**БЛАГОУСТРІЙ МАЛИХ ВУЛИЦЬ**

**ПРОЕКТИ ОЗЕЛЕННЯ МІСТА**

**ІНШИЙ БЛАГОУСТРІЙ**

**ОСВІТНІ**

На суму 12 170 000 грн

## Основні дані партиципаторного бюджетування в аналізованих містах

Рік	Київ			Одеса			Чернігів			Дніпро			Івано- Франківськ		
	Подані проекти	Реалізовані проекти	% реалізованих	Подані проекти	Реалізовані проекти	% реалізованих	Подані проекти	Реалізовані проекти	% реалізованих	Подані проекти	Реалізовані проекти	% реалізованих	Подані проекти	Реалізовані проекти	% реалізованих
2017р.	320	62	19	223	31	14	87	19	22	373	82	22	62	24	38
2018р.	564	138	25	165	22	13	84	20	24	190	109	57	101	31	31
2019р.	940	333	35	95	34	36	73	26	36	435	107	25	130	37	28
2020р.	1578	554	35	131	34	26	69	24	35	505	147	29	146	46	32
2021р.	1405	351	25	129	41	32	85	21	25	373	82	22	252	62	25

# Типи проєктів в аналізованих містах

Місто	Типи проєктів
Київ	Малі проєкти (100 000 – 999 999) грн. Великі проєкти (1 000 000 – 3 000 000) грн
Одеса	Малий (1 – 300 000) грн. Великий (300 001 – 1 500 000) грн
Чернігів	Малий (1 – 300 000) грн. Великий (300 001 – 1 500 000) грн
Дніпро	Освітні Великі (500 000 – 1 500 000) грн. Освітні Малі (100 000 – 499 999) грн
	Гуманітарні Великі (500 000 – 1 500 000) грн Гуманітарні Малі (100 000 – 499 999) грн
	Муніципальні Малі (100 000 – 499 999) грн Муніципальні Великі (48 000 – 1 500 000) грн
	Медико-соціальні Малі (100 000 – 499 999) грн
	Інформаційно-молодіжні (90 000 – 499 999) грн
Івано-Франківськ	Малий освітній (1 – 100 000) грн. Великий освітній (100 000 – 300 000) грн
	Великий інше (100 000 – 300 000) грн. Малий інше (1 – 100 000) грн
	Ремонт малих вулиць (300 000 – 1 500 000) грн
	Проектно-кошторисна документація, виготовленої АТ "Івано-Франківськгаз" на житловий будинок (1 – 500 000) грн
	Об'єкти культурної спадщини (1 – 1 500 000) грн

# Категорії, що використовуються для аналізу проєктів-переможців в містах-резидентах



# Поділ проєктів за категоріями, які перемогли в Бюджеті участі в містах-резидентах в Україні, %

	Місто	Безпека та громадський порядок	Дорожнє, комунальне господарство та транспорт	Культура та туризм	Екологія	Альтернативна енергетика	Освіта	Охорона здоров'я	Соціальний захист	Спорт	Телекомунікації, зв'язок та інформаційні технології.	
2021р	Київ	0	12	7	2	0	<b>55</b>	3	3	13	2	3
	Одеса	0	<b>49</b>	2	0	0	5	5	2	37	0	0
	Чернігів	0	<b>55</b>	10	0	0	0	1	19	10	0	5
	Дніпро	4	12	2	0	1	<b>59</b>	4	6	12	0	0
	Івано-Франківськ	0	<b>39</b>	5	0	0	<b>39</b>	2	6	3	0	6



# Поділ проєктів за категоріями, які перемогли в Бюджеті участі в містах-резидентах в Польщі, %

	Місто	Безпека та громадський порядок	Дорожнє, комунальне господарство та транспорт	Культура та туризм	Екологія	Альтернативна енергетика	Освіта	Охорона здоров'я	Соціальний захист	Спорт	Телекомунікації, зв'язок та Інформаційні Технології.	Інше
2021р.	Краків	6	<b>22</b>	10	19	5	20	2	3	13	0	0
	Гданськ	7	<b>36</b>	13	12	3	11	2	8	8	0	0
	Лодзь	5	<b>25</b>	11	11	6	15	3	7	10	5	2
	Білосток	2	<b>34</b>	7	8	2	22	2	8	13	2	0

## Переваги Бюджету участі:

- розширення участі населення у вирішенні питань розподілу фінансів державного та місцевого бюджетів;
- ріст рівня довіри жителів до органів державної влади;
- усунення соціальних конфліктів;
- зростання довіри до місцевих органів влади;
- ефективне управління бюджетом;
- вирішення проблем, які найбільше хвилюють жителів міста, регіону чи країни.

## Державно-приватне партнерство

- «*ДПП* – це угоди між публічною і приватною сторонами з приводу виробництва і надання інфраструктурних послуг, що укладаються з метою залучення додаткових інвестицій і, що ще більш важливо, як засіб підвищення ефективності бюджетного фінансування»

# ПЕРЕВАГИ ДПП

## ДЛЯ ДЕРЖАВНОГО ПАРТНЕРА

- ✓ Активізація інвестиційної діяльності
- ✓ Ефективне управління майном
- ✓ Збереження та створення робочих місць
- ✓ Скорочення витрат на надання послуг
- ✓ Економія фінансових ресурсів
- ✓ Використання досвіду приватних компаній
- ✓ Підвищення ефективності інфраструктури



## ДЛЯ ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРА

- ✓ Доступ до нових сфер бізнесу (сегментів ринку) (ЖКГ, інфраструктурні об'єкти тощо)
- ✓ Спрощення роботи з дозвільними структурами
- ✓ Додаткові гарантії повернення інвестицій
- ✓ Можливість участі у державних та міжнародних програмах фінансування
- ✓ Отримання кредитів під державні гарантії



- ✓ Конструктивний діалог між владою та бізнесом
- ✓ Розподіл ризиків при реалізації проектів
- ✓ Позитивний імідж у суспільстві



Державно-приватне партнерство

## Класифікація державно-приватного партнерства:

- ✓ контракти на управління і орендні (лізингові) договори;
- ✓ концесія;
- ✓ приватизація (як крайня форма партнерства);
- ✓ угоди про розподіл продукції;
- ✓ спільне підприємство.

## Відбір проєктів ДПП, серед яких:

- ✓ Truck tolling (система автоматичного збору платежів з вантажівок за користування дорогами)
- ✓ тунелі (альтернатива мостам, яка також виконуватиме функцію бомбосховищ)
- ✓ [доступне житло для ВПО](#) та інших постраждалих громадян
- ✓ клініки (реконструкція старих та будівництво нових)
- ✓ [сміттєпереробні заводи](#)
- ✓ нові ЛЕП та електро- / теплогенерація на твердому паливі

## Типи концесійний угод

- **ВОТ** (Build – Operate – Transfer) – *«Будівництво – управління – передача»*
- **ВТО** (Build – Transfer – Operate) – *«Будівництво – передача – управління».*
- **ВОО** (Build – Own – Operate) – *«Будівництво – володіння – управління»*
- **ВООТ** (Build – Own – Operate – Transfer) – *«Будівництво – володіння – управління – передача»*
- **РОТ** (Rehabilitate – Operate – Transfer) – *«Реконструкція- управління- передача»*
- **ДВФО** (Design – Build – Finance – Operate) – *«Проектування – будівництво– фінансування – експлуатація»*

# Лондонське метро (кейс)

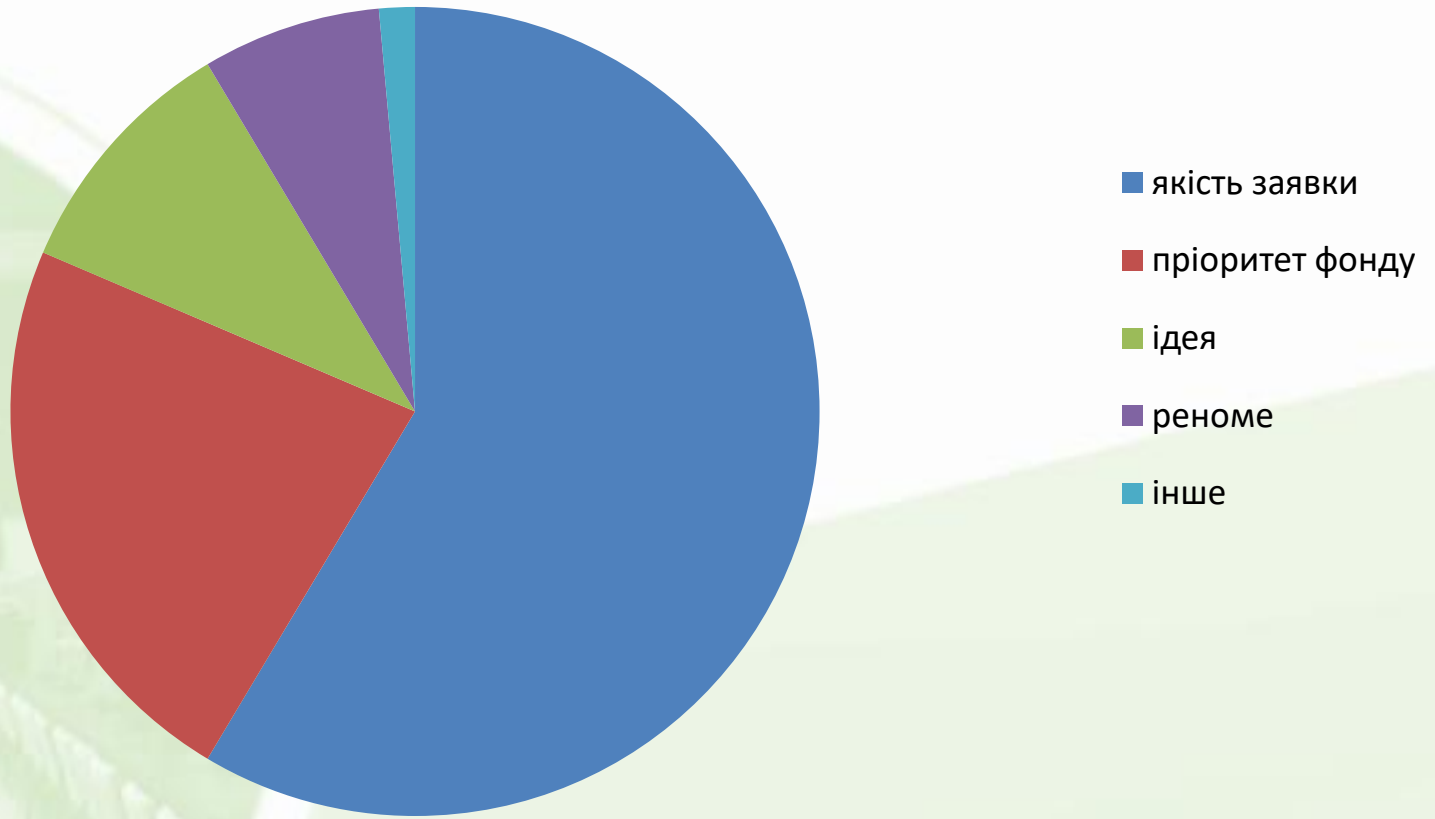


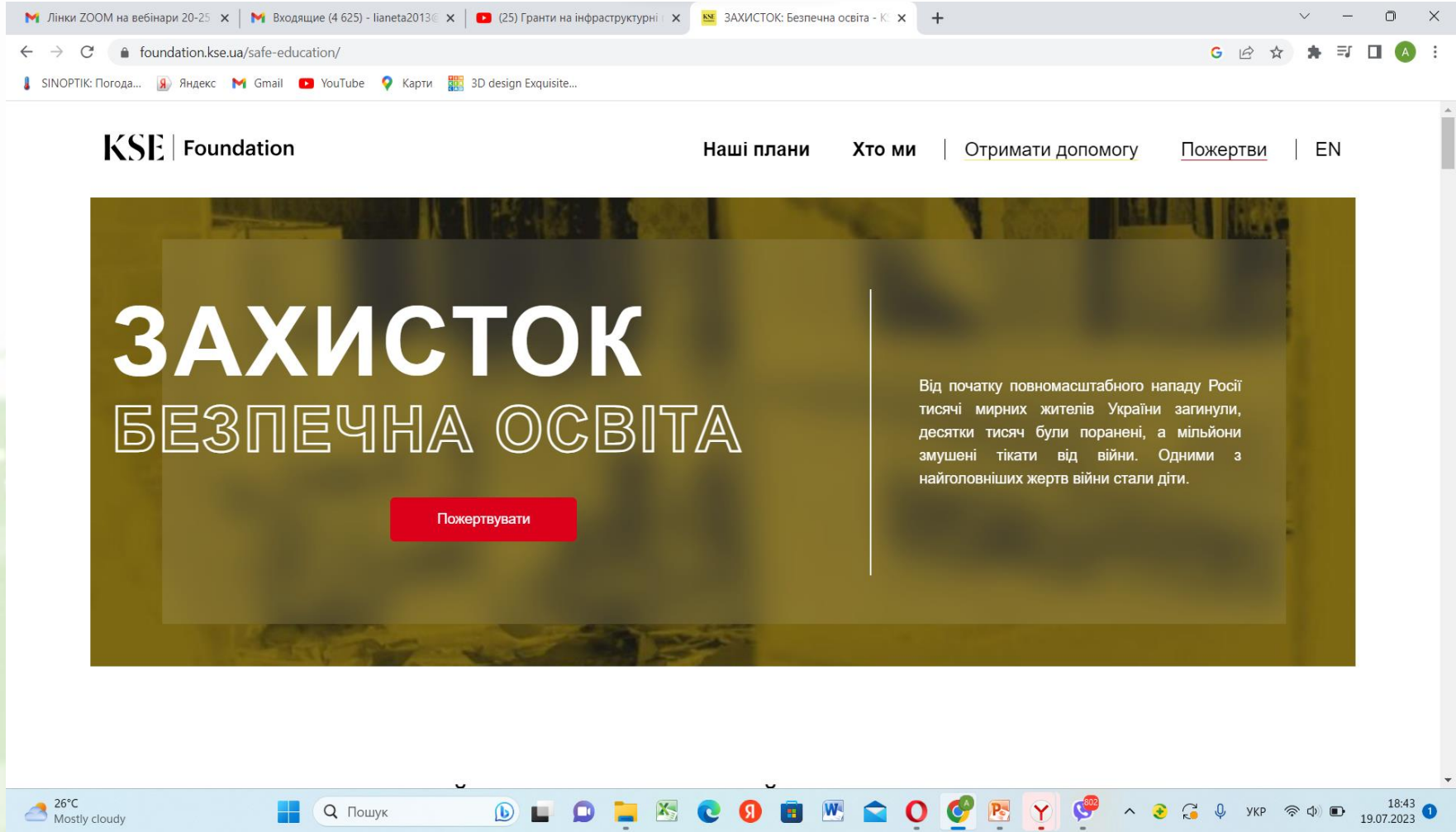


## Онлайн посібники з реалізації ДПП в Україні

- [http://rdpa.regionet.org.ua/images/129/PPP\\_report\\_U-LEAD\\_30\\_10\\_2017.pdf](http://rdpa.regionet.org.ua/images/129/PPP_report_U-LEAD_30_10_2017.pdf)
- <https://mtu.gov.ua/files/%D0%9F%D0%BE%D1%81%D1%96%D0%B1%D0%BD%D0%B8%D0%BA%20%D0%A0%D0%B5%D0%B0%D0%BB%D1%96%D0%B7%D0%B0%D1%86%D1%96%D1%8F%20%D0%94%D0%9F%D0%9F%20%D0%B2%20%D0%A3%D0%BA%D1%80%D0%B0%D1%97%D0%BD%D1%96.pdf>

## Виграш гранту залежить





<https://foundation.kse.ua/safe-education/forma/>

# Грантова програма «Кусаноне» на реалізацію проєктів

- Програма «Кусаноне» надає підтримку проєктам розвитку місцевих громад, спрямованим на вирішення проблем, пов'язаних з базовими потребами життя, здоров'я та безпеки людини, покращення соціальних умов та забезпечення населення.
- Найчастіше це постачання спеціалізованого обладнання лікарням, утеплення фасаду або ремонт даху у дитячих садках, заміна вікон або ремонт туалетів у школах, будівництво пандусів та встановлення ліфтів, але напрями проєктів не обмежуються цим переліком.

Лінки ZOOM на вебінари 20-25 x | Входящие (4 625) - Iianeta2013@... x | (25) Гранти на інфраструктурні... x | NEFCO | Financing for district he... x

dh-ukraine.nefco.int/ukr/

SINOPTIK: Погода... | Яндекс | Gmail | YouTube | Карты | 3D design Exquisite...

Як ми працюємо | Контакти | EN | UKR

Фінансування Швецією  
центрального тепlopостачання  
в Україні

ПРОГРАМА DEMO UKRAINA DH ▶ | ПРОГРАМА SUDH ▶ | ПРОЕКТИ | НОВИНИ

До сталого  
центрального  
тепlopостачання в  
Україні

Централізоване тепlopостачання - найбільш  
ефективна система тепlopостачання густонаселених  
територій. Сучасне ЦТ є енергоефективним та  
забезпечує надання якісних послуг за низького

26°C  
Mostly cloudy

Пошук

18:46  
19.07.2023

- <https://dh-ukraine.nefco.int/ukr/>

Лінки ZOOM на вебінари 20-25 x | Входящие (4 625) - lianeta2013 x | (25) Гранти на інфраструктуру x | giz Україна - giz.de x +



giz.de/en/worldwide/32413.html

SINOPTIK: Погода... | Яндекс | Gmail | YouTube | Карты | 3D design Exquisite...

giz Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Contact | Media centre | Press | Procurement | EN | Our Microsites

About GIZ | Our services | Doing business with GIZ | Worldwide | Jobs and careers | Search Q



## Україна

Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH працює в Україні з 1993 року, зокрема, над реформою державного управління, сталим економічним розвитком, енергоефективністю та захистом клімату.

З початком російської загарбницької війни в лютому 2022 року

GIZ Бюро в Україні

Директор  
Даніель Буше  
giz-ukraine@giz.de

26°C Mostly cloudy | Пошук | ENG | 18:49 19.07.2023

<https://www.giz.de/en/worldwide/32413.html>

Лінки ZOOM на вебінари 20-25 | Входящие (4 625) - lianeta2013 | Навчальна гра - FUNdraiser

fundraiser.games/educational-game/?gclid=Cj0KCQjwk96IBhDHARIsAEKO4xaZQe2hWM932FcgWLPf5Y5K9TDn0RmFXZhK78sDiJbsTi-vqmZRYr4aAniHEALw\_wcB

SINOPTIK: Погода... | Яндекс | Gmail | YouTube | Карти | 3D design Exquisite...

**FUNdraiser** | Про платформу | Інструменти | Навчальна гра | Знайти партнера | Новини | Контакти | Укр | **Вхід / Реєстрація**

Головна / Навчальна гра

# Навчальна гра

Хочете опанувати дієві інструменти залучення ресурсів у реальних умовах? Тоді збирайте команду та реєструйтесь на участь у фандрейзинг челенджі. Буде 100% практики, без води і котиків.

**Стати учасником** | **Ознайомитись з правилами гри**

**До закінчення гри**  
**165** Днів **6** Годин **09** Хвилин

## Результати гри

Назва команди | Область | Навчальні модулі | Олімпіади | Скарбничка | Батли | Інші бали | Всі бали | Донати

26°C Mostly cloudy | Пошук | 18:50 19.07.2023

- [https://fundraiser.games/educational-game/?gclid=Cj0KCQjwk96IBhDHARIsAEKO4xaZQe2hWM932FcgWLPf5Y5K9TDn0RmFXZhK78sDiJbsTi-vqmZRYr4aAniHEALw\\_wcB](https://fundraiser.games/educational-game/?gclid=Cj0KCQjwk96IBhDHARIsAEKO4xaZQe2hWM932FcgWLPf5Y5K9TDn0RmFXZhK78sDiJbsTi-vqmZRYr4aAniHEALw_wcB)

Лінки ZOOM на вебінари 20-25 x Входящие (4 625) - Iianeta2013 x Гроші .: Ресурсний центр ГУРТ x

gurt.org.ua/news/grants/?gclid=Cj0KCQjwk96lBhDHARIsAEKO4xbhGFKMH8pVw6T\_IR9DhBKBwmOOgKpyn\_dcV7JBtQ37JcbUcE5zM1gaAhmDEALw\_wcB

СІНОПТИК: Погода... Яндекc Gmail YouTube Карти 3D design Exquisite...

Про портал Підтримай Ресурси Новини Публікації Календар Блоги in English

+ Додати матеріал Увійти Гроші Навчання Кар'єра Пільгове ПЗ f y t r

Портал ГУРТ – доступ до актуальних можливостей  
РЕЄСТРУЙСЯ

КАР'ЄРА

УСПІХ

ПІДТРИМАЙ!

«Міжнародний Медичний Корпус» оголошує тендер на надання готельних послуг 18.07.2023

«Міжнародний Медичний Корпус» планує проводити закупівлю для потреб місії в Одеському регіоні та запрошує Вас прийняти участь у закупівлі й надати відповідь стосовно можливості надання послуг, вартості та строків розміщення гостей в номерах готелю, надання в оренду конференц-залів, харчування для гостей: перерви на каву та обіди. Кінцевий термін подання пропозицій: 08:00 (за київським часом) 8 серпня 2023 року. >>>>

Конкурс на закупівлю комплексу рентгенівського діагностичного з цифровою обробкою зображення 14.07.2023

Міжнародна організація РАТН оголошує конкурс на відбір компанії, яка постачатиме Комплекс рентгенівський діагностичний з цифровою обробкою зображення на 2 робочих місця з функцією томосинтезу. Останній термін подання документів: 31 липня 2023 року. >>>>

РАТН оголошує тендер на закупівлю Microsoft Word 2010 зачів та шаф для сушіння і зберігання гнучких ендоскопів 14.07.2023

26°C Mostly cloudy Пошук

18:52 19.07.2023


- [https://gurt.org.ua/news/grants/?gclid=Cj0KCQjwk96lBhDHARIsAEKO4xbhGFKMH8pVw6T\\_IR9DhBKBwmOOgKpyn\\_dcV7JBtQ37JcbUcE5zM1gaAhmDEALw\\_wcB](https://gurt.org.ua/news/grants/?gclid=Cj0KCQjwk96lBhDHARIsAEKO4xbhGFKMH8pVw6T_IR9DhBKBwmOOgKpyn_dcV7JBtQ37JcbUcE5zM1gaAhmDEALw_wcB)



Лінки ZOOM на вебінари 20-25 x | Входящие (4 625) - lianeta2013@ x | Інфраструктурні гранти | «Hous... x

houseofeurope.org.ua/grant/infrastructure-grants

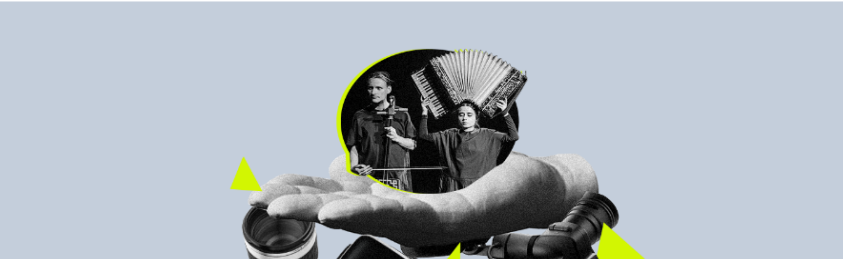
SINOPTIK: Погода... | Яндекс | Gmail | YouTube | Карты | 3D design Exquisite...

HOUSE OF EUROPE 

Каталог можливостей | Бібліотека знань | Гранти і програми v | Більше v | EN УКР

# Інфраструктурні гранти

Головна сторінка - Інфраструктурні гранти



### Коротко про програму

З цим грантом ви зможете придбати меблі та техніку, необхідні, щоб поживити культурне життя у своєму місті або селі. Ми готові виділити до 10 000 євро на потужну акустичну систему для концертів, проектор та пуфи для кінопоказів, мікрофон та програму для монтажу, а...

26°C Mostly cloudy | Пошук | 18:54 19.07.2023

- <https://houseofeurope.org.ua/grant/infrastructure-grants>

Лінки ZOOM на вебінари 20-25 x | Входящие (4 625) - lianeta2013... x | Грантові конкурси - GRANTY x +


granty.org.ua/grantovi-konkursy

SINOPTIK: Погода... | Яндекс | Gmail | YouTube | Карты | 3D design Exquisite...

Granty.org.ua


Про нас | Отримай грант | **Управління проєктами** | Гранти | Тренінги | **Новини** | Контакти

# Грантові конкурси



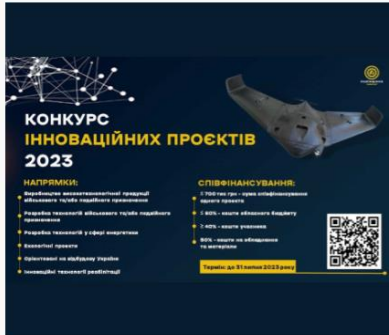
19.07.2023 | Грантові конкурси

До до 3 млн zł на проектування малих і середніх підприємств, які здійснюють свою діяльність в Польщі




19.07.2023 | Грантові конкурси

Шлях Smart 2 – 2023: для підприємств, які здійснюють свою діяльність в Польщі



19.07.2023 | Грантові конкурси


На Львівщині стартує конкурс інноваційних проєктів



19.07.2023 | Грантові конкурси

Гранти для організацій громадянського суспільства на створення досліджень

Дедлайн – 30 листопада

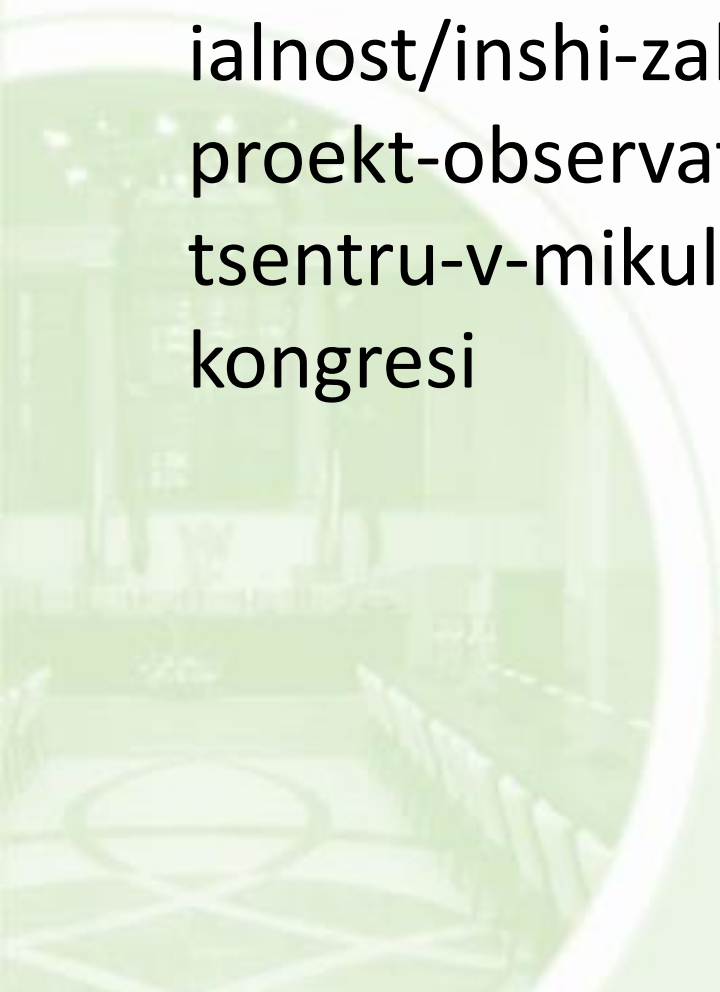


МНП AGRO CHALLENGE

26°C Mostly cloudy | Пошук | 18:56 19.07.2023

- <https://granty.org.ua/grantovi-konkursy>

- <https://wuuuc.sumdu.edu.ua/index.php/ua/diialnost/inshi-zakhody/75-pnu-prezentuvav-proekt-observatoriji-ta-mizhnarodnogo-tsentru-v-mikulichini-na-v-evropejskomu-kongresi>



Дякую за увагу !!!

