



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

The USAID DOBRE Program

Як органи місцевого самоврядування можуть підготуватися до реалізації фондів підготовки до вступу в ЄС та політики згуртування

21 листопада 2023 року.

Hubert Guz

Małopolska School of Public Administration
Krakow University of Economics

**Webinar is facilitated within the USAID's Program, "Decentralization
Offering Better Results and Efficiency" (DOBRE) implemented by**



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

План (тематичний обсяг)

Логіка втручання

Внесок
Діяльність
Продукти
Результати

Життєвий цикл проєкту

Ідентифікація
Планування
Реалізація
Оцінка

Горизонтальні принципи

Люди

Знання
Компетенції
Переконання

*Іншими словами, ми будемо
говорити про здоровий глузд*

ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Логіка втручання

Проект

- служить реалізації конкретної мети
- має скоординовану та взаємопов'язану діяльність
- обмежений у часі (має певний початок і кінець),
- вимагає певних ресурсів (людських, фінансових, організаційних, технічних, реляційних)
- і
- має унікальний характер



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ 



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

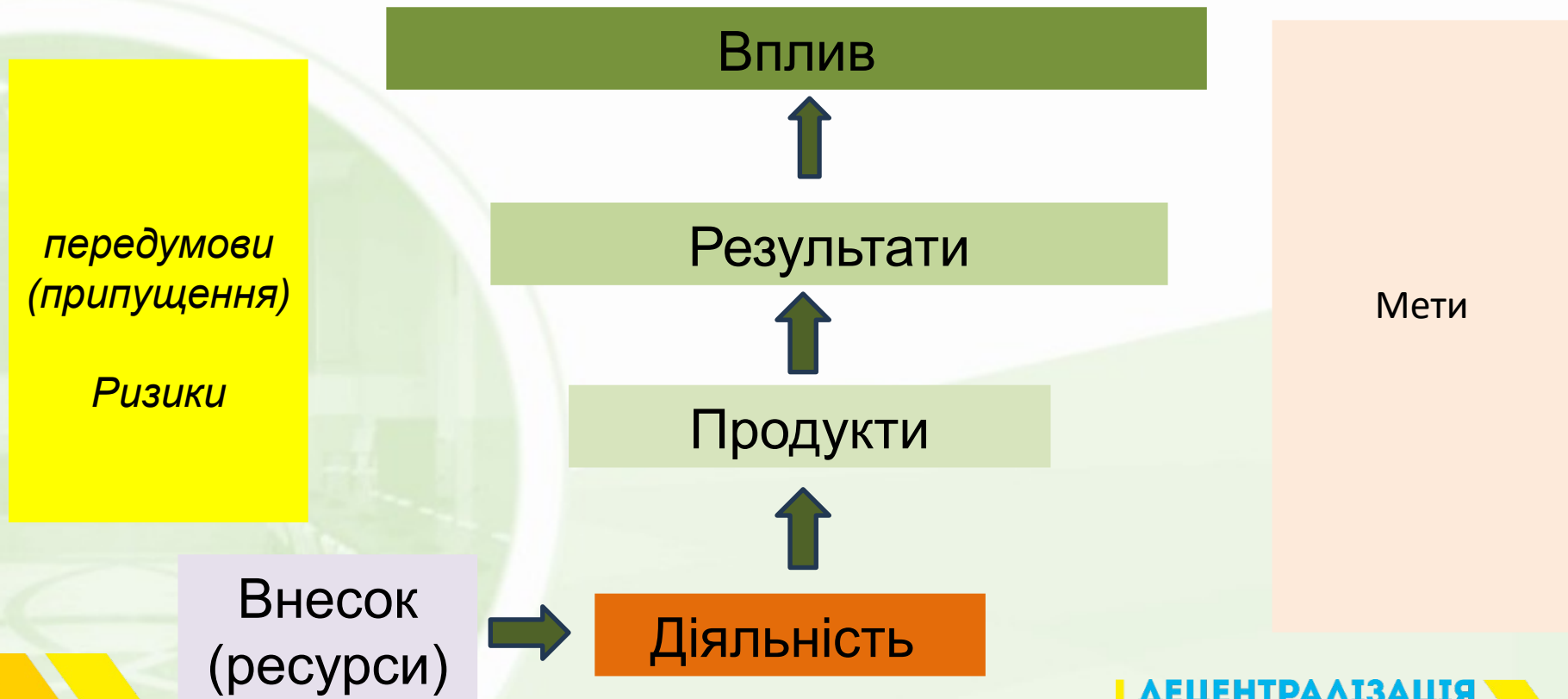


UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Логіка втручання



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Логіка втручання

Логічна матриця

	Втручання	Індикатори та джерела даних	Припущення	Ризики
Вплив				
Результати				
Продукти				
Діяльність		Ресурси: час гроші люди		



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЄКТУ



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ 



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЄКТУ



Ідентифікація

визначення потреб

здатність задовольняти
потреби

посилання на документи
планування



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
| ЦЕ ДОБРЕ 



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЄКТУ



Планування

заходи та графік

бюджет та інші ресурси

люди – управління



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЄКТУ



Реалізація

реалізація заходів
моніторинг результатів
управління ризиками



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЄКТУ



Оцінка

порівняння результатів з
цілями

коригувальні заходи

навчання персоналу та

організаційне навчання



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Класичні критерії оцінки

- Дієвість – оцінка того, чи були досягнуті цілі, поставлені в проєкті, шляхом порівняння фактичних результатів проєкту, на рівні продукту, результату та впливу проєкту з показниками, запланованими в заявці.
- Ефективність (продуктивність) – цей критерій порівнює ресурси, залучені до реалізації програми (фінансові, адміністративні, людські тощо), з фактичними досягненнями програми на рівні продукту, результату або впливу.
- Актуальність – чи відповідають поставлені нами цілі потребам (вирішують проблеми та реалізують потенціал) у даній сфері.
- Корисність – чи відповідає те, чого ми досягли в рамках проєкту, потребам кінцевих реципієнтів.
- Сталість – чи є (позитивні) ефекти, яких ми досягли завдяки реалізації нашого проєкту, стійкими в довгостроковій перспективі (слід пам'ятати, що будь-який проєкт за визначенням повинен призводити до довготривалих позитивних змін).
- Інноваційність – чи з'явилась «нова якість» у сфері рішень, використаних у проєкті, в контексті існуючих методів у даній предметній області.



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ 



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

ЖИТТЄВИЙ ЦИКЛ ПРОЄКТУ - КЛЮЧОВІ АНАЛІЗИ

аналіз партнерів (зацікавлених сторін)

аналіз проблем (теперішній час)

аналіз потенціалів (теперішній час)

аналіз цілей (майбутнє)

аналіз стратегії (шлях від теперішнього до майбутнього)

фінансовий аналіз (гроші)



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ 



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи

Принцип субсидіарності



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



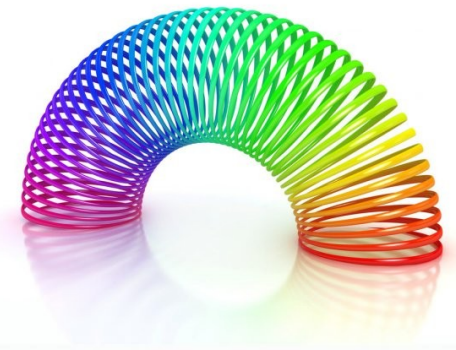
UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи

Принципи: координація, цілісність, гнучкість, взаємодоповнюваність



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ





USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи

Принцип програмування

2000-2006

2007-2013

2014-2020

2021-2027

.....



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



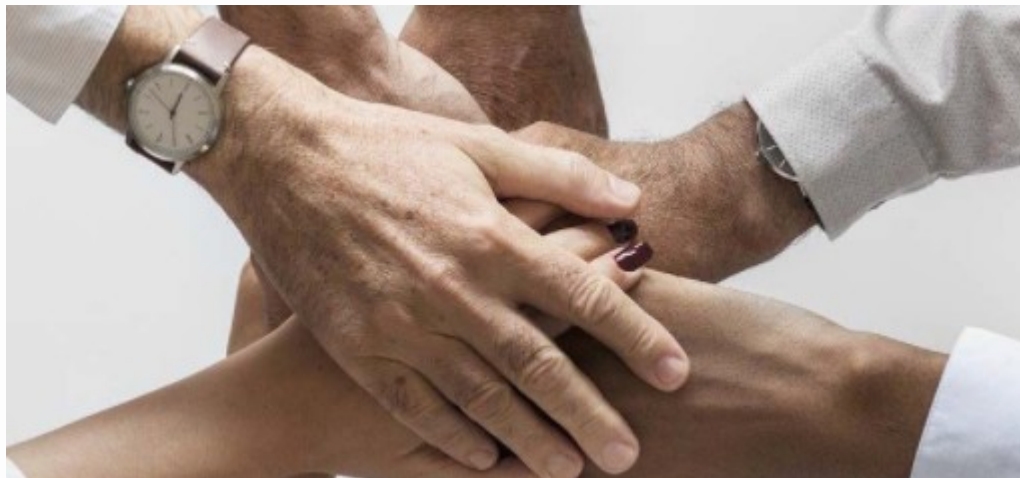
**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи

Принцип партнерства

і

Принцип конкурентоспроможності





USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



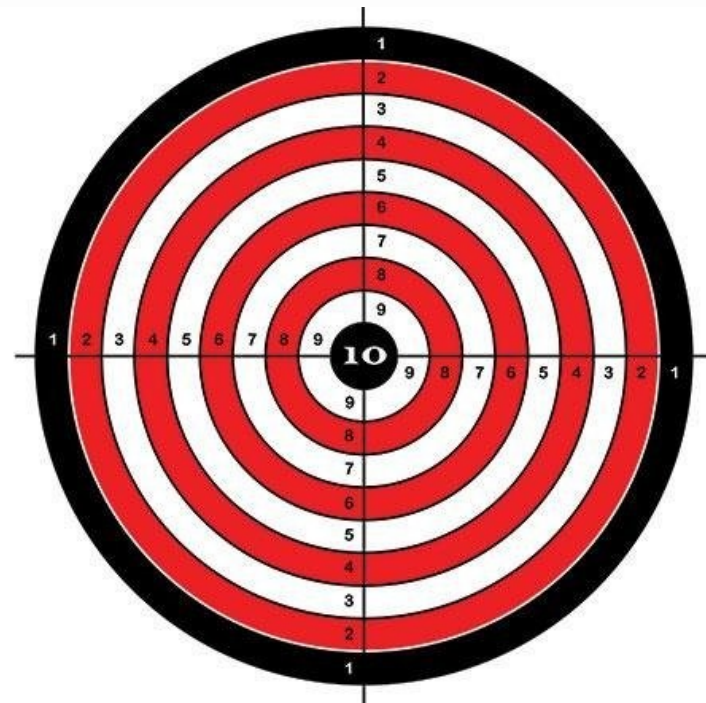
UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи

Принцип концентрації



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи

Принципи моніторингу та оцінки



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи

Принцип сталого розвитку

DNSH



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE

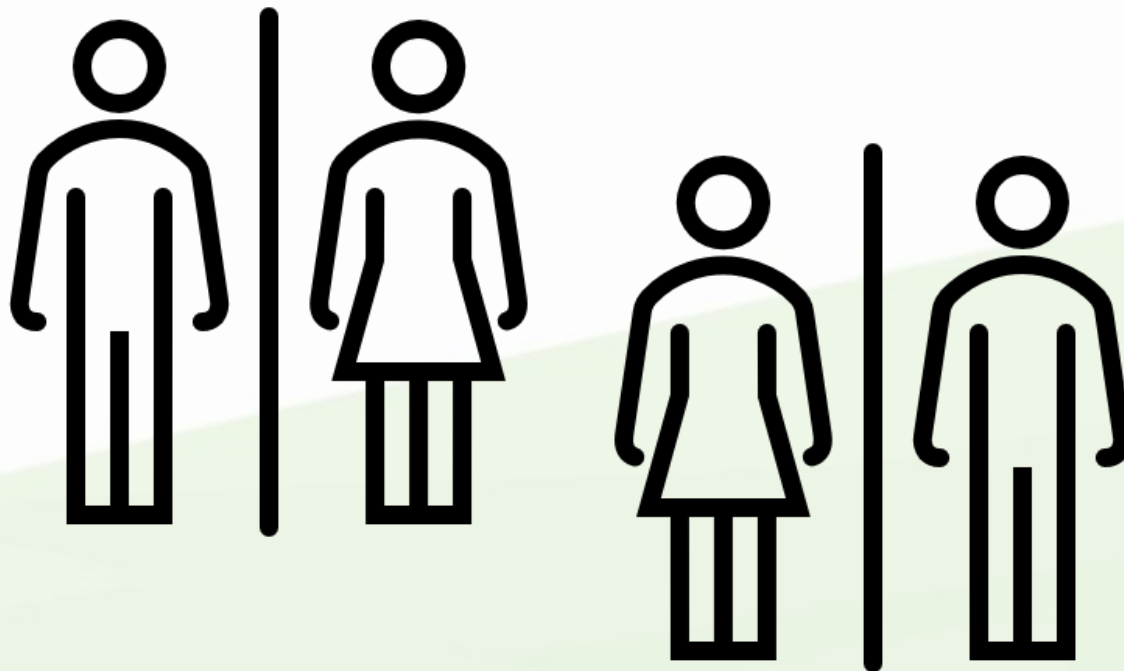


UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи



Принципи рівних можливостей та
недискримінації



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи

Принципи інформаційного
суспільства та інновацій



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи

Принцип відповідності чинному
законодавству

Включаючи дотримання вимог
законодавства про державні закупівлі



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ 



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Горизонтальні принципи



Принципи аудиторського сліду
і прозорості



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ 



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Процеси політики згуртування

Процес програмування

Процес впровадження

Процес сертифікації

Процес аудиту та контролю

Процес оцінювання

Аналогічні програми та проекти



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ 



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



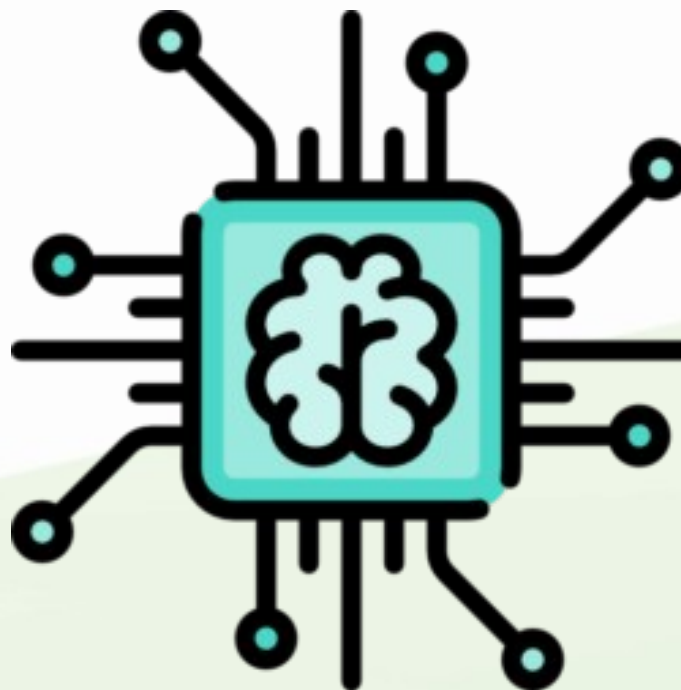
UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Люди

Знання
Компетенції
Переконання



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Люди

Людина – найважливіша інвестиція – гасло
Європейського соціального фонду



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ 



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Люди

Лідери та їхні команди



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ





USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Люди

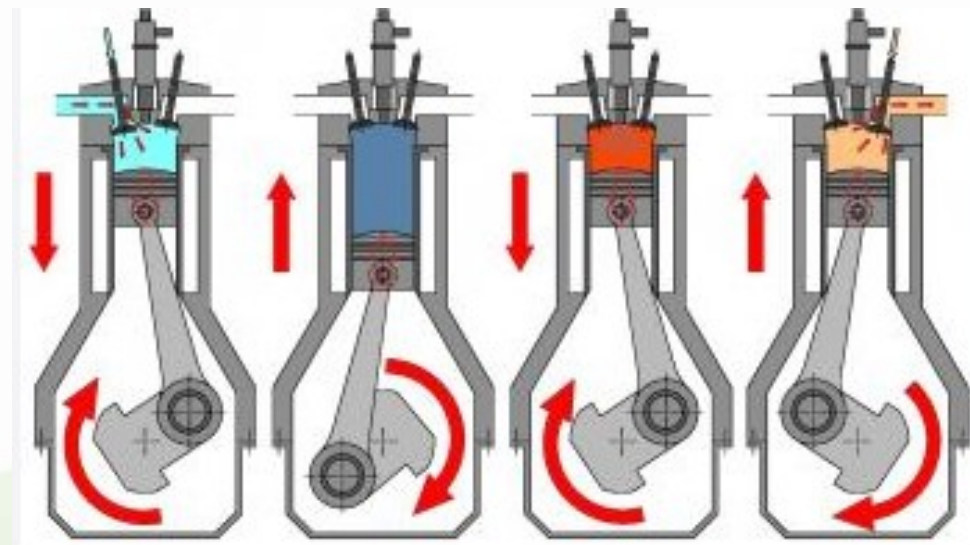
Знання – крок № 1

Компетентність – крок № 2

Переконання – крок № 0

«По ділах їхніх пізнаєте їх».

Навчання, співпраця, проникнення знань,
імітація, інновації



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

ЦЕ ДОБРЕ





USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Люди

Дизайн-мислення – повернення до початку

Філософія дії

Ситуаційне управління



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ 



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Підведення підсумків

Ефект пропозиції від політики згуртування

Ефект попиту від політики згуртування

Інфраструктурні (тверді) проєкти –
інвестиційні проєкти

М'які проєкти – соціальні





USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Підведення підсумків

Будівництво
інфраструктури

Експлуатація
інфраструктури

Проектний, але в той же
час стратегічний підхід



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Дякуємо за увагу

This presentation is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Global Communities and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

The USAID DOBRE: Objectives for 2022 - 2025

- DOBRE works closely with **60 consolidated communities (CCs)**;
- The technical assistance is designed help the CCs recover from the war and resume their development.
- The support includes strategic planning; financial management; service delivery; local economic development; crisis management; modern communications; civic engagement; and capacity building.
- DOBRE's partner CCs are in **ten oblasts of Ukraine**: Dnipropetrovsk; Chernihiv; Kharkiv; Zaporizhzhia; Kherson; Kirovohrad; Mykolayiv; Ternopil; Ivano-Frankivsk; and Chernivtsi.



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ