



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

The USAID DOBRE Program

....

Małopolska School of Public Administration
Krakow University of Economics

Webinar is facilitated within the USAID's Program, "Decentralization Offering Better Results and Efficiency" (DOBRE), implemented by Global Communities.



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

The USAID DOBRE: Objectives for 2022 - 2025

- DOBRE works closely with **60 consolidated communities (CCs)**;
- The technical assistance is designed help the CCs recover from the war and resume their development.
- The support includes strategic planning; financial management; service delivery; local economic development; crisis management; modern communications; civic engagement; and capacity building.
- DOBRE's partner CCs are in **ten oblasts of Ukraine**: Dnipropetrovsk; Chernihiv; Kharkiv; Zaporizhzhia; Kherson; Kirovohrad; Mykolayiv; Ternopil; Ivano-Frankivsk; and Chernivtsi.



ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ
ЦЕ ДОБРЕ



Зміна парадигми економіки – в бік етичного бізнесу

Професор, доктор габ. Яніна Філек,
кафедра філософії, Краківський
економічний університет

План виступу

- **Час динамічних змін, що відбуваються у світі**
- **Дефіцит етико-соціальної рефлексії в економічній теорії та практиці як фактор, що призводить до багатьох криз (економічної, міграційної, кліматичної, соціальної)**
- **Народження етики бізнесу (ЕБ), концепції корпоративної соціальної відповідальності (КСВ), ідеї сталого розвитку (СР), економіки замкненого циклу (ЕЗЦ), як відповідь на недоліки основної економіки (мейнстрімної економіки)**

Зміни завжди супроводжували людину, адже природа розвивається у змінному циклі



Однак людська діяльність катастрофічно прискорила динаміку змін



План у спрощеній версії

Зміна



Криза



Вирішення



Чотири рівні сфер, у котрих з'являються нові вирішення

- 1. рівень економічної теорії**
- 2. рівень бізнес-середовища (сфера конкретної діяльності суб'єктів господарювання)**
- 3. рівень моделі управління**
- 4. рівень індивідуальної моралі**

AD 1 Рівень економічної теорії

**Відхід від парадигми
мейнстрімної економіки,
базованої на постійному
зростанні**

**на шляху до нової парадигми
сталого розвитку**

Все частіше спостерігається слабкість одного з головних припущень мейнстрімної економічної теорії

**тобто сліпої віри в можливість безперервного
зростання (що призводить до так званої пастки
зростання)**



Свідченням слабкості припущення про безперервне зростання є втрата контролю над змінами

**середина липня – це кінець
періоду, коли природа не
здатна до самовідтворення,
тому з цього моменту ми
щороку наращуємо борг
перед нею і підриваємо її
здатність до регенерації,
тобто відновлення
екосистем**

3.01.2024



Слабкість іншого головного припущення мейнстрімної економічної теорії

полягає у хибній вірі в егоїстичну природу людини,



яка лежить в основі концепції **homo oeconomicus**

Погляд на етику в історичній перспективі

- **1. Зародження предмету бізнес-етики: від відсутності інтересу щодо етичного виміру до визнання етичної позиції як невід'ємної складової бізнесу**
- **2 Народження ідеї корпоративної соціальної відповідальності (КСВ): від корпоративної відповідальності в сенсі обмеженої відповідальності, тобто за те, що компанія зробила (юридично та фінансово), до соціальної відповідальності, тобто за те, що компанія може зробити доброго для місцевої громади та суспільства в цілому.**
- **3 Народження ідеї сталого розвитку (СР): від відсутності інтересу до наслідків безперервного зростання до все більшого інтересу до соціально-екологічних наслідків**
- **4. Народження концепції циркулярної економіки, яка покладає на компанії та споживачів обов'язок дбати про використання сировини та утилізацію відходів на кожному етапі виробництва, дистрибуції та споживання**

зображення Цілі сталого розвитку

CELE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU



1 KONIEC Z UBÓSTWEM

Wyczerpano ubóstwo na całym świecie



2 ZERO GŁODU

Koniec z głodem, osiągnięcie bezpieczeństwa żywnościowego i zrównoważone rolnictwo



3 DOBRE ZDROWIE I JAKOŚĆ ŻYCIA

Zapewnić wszystkim ludziom zdrowe życie i dobrobyt



4 DOBRA JAKOŚĆ EDUKACJI

Wysokiej jakości edukacja dla wszystkich, uczenie się przez całe życie



5 RÓWNOŚĆ PŁCI

Osiągnięcie równości płci, wzmocnienie pozycji kobiet i dziewcząt



6 CZYSTA WODA I WARUNKI SANITARNE

Zapewnić wszystkim dostęp do wody i warunków sanitarnych



7 CZYSTA I DOSTĘPNA ENERGIA

Zapewnić wszystkim dostęp do stabilnej i nowoczesnej energii po przystępnej cenie



8 WZROST GOSPODARCZY I GODNA PRACA

Inkluzywny wzrost gospodarczy, produktywność zatrudnienia, godna praca dla wszystkich



9 INNOWACYJNOŚĆ, PRZEMYSŁ, INFRASTRUKTURA

Stabilna infrastruktura, zrównoważony przemysł, wspieranie innowacyjności



10 MNIJESZ NIERÓWNOŚCI

Zmniejszyć nierówności w krajach i między krajami



11 ZRÓWNOWAŻONE MIASTA I SPOŁECZNOŚCI

Bezpieczne miasta i osiedla ludzkie sprzyjające włączeniu społecznemu



12 ODPOWIEDZIALNA KONSUMPCJA I PRODUKCJA

Zapewnić wzorce zrównoważonej konsumpcji i produkcji



13 DZIAŁANIA W DZIEDZINIE KLIMATU

Pełne działania zwalczające zmiany klimatyczne i ich skutki



14 ŻYCIE POD WODĄ

Chronić oceany, morza i zasoby morskie



15 ŻYCIE NA LĄDZIE

Ochrona zrównoważonych ekosystemów lądowych i różnorodności biologicznej



16 POKÓJ, SPRAWIEDLIWOŚĆ I SILNE INSTYTUCJE

Pokojowe i inkluzywne społeczeństwa, silne i odpowiedzialne instytucje



17 PARTNERSTWA NA RZECZ CEŁÓW

Ożywić globalne partnerstwo na rzecz zrównoważonego rozwoju

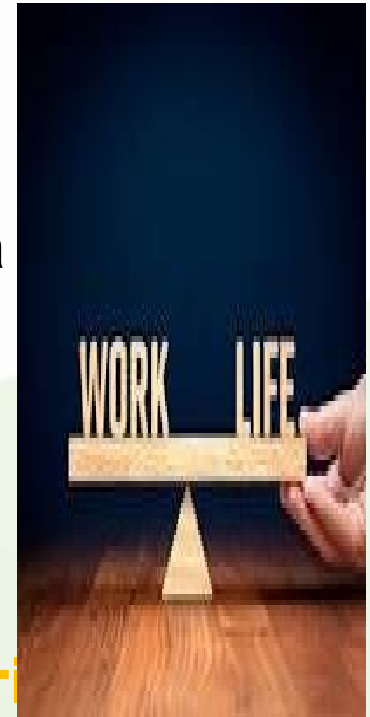
CELE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU

AD 2 зміни на рівні бізнес-середовища (сфери конкретної бізнес-діяльності)

- **Кожен етап розвитку на рівні теорії або філософсько-економіко-соціальної рефлексії спричиняв зміни в практичній діяльності компанії в напрямку впровадження елементів етичної інфраструктури (ефект снігової кулі)**
- **Приклади: запровадження етичних кодексів, навчання працівників з питань етики, формування набору належних практик, створення ланцюжка постачання та інших інструментів етичної інфраструктури.**

AD 3 Зміни (тенденція на рівні моделі управління)

- Від директивного управління до **етичного лідерства**
- Від авторитарного стилю керівництва до **партисипативного лідерства**
- Від ставлення до працівників як до об'єктів до **балансу між роботою та особистим життям**
- Від одноманітності до **різноманітності**



Загрозами для впровадження етики в економічному просторі є патологічні явища різного роду, які послаблюють спільноту:

- **Корупція**
- **Соціальна нерівність, включаючи відсутність рівного доступу до освіти**
- **Слабкий вплив правових інститутів**
- **Націоналізм**

Індекс сприйняття корупції 2023

- 1. Данія 90 балів /100**
- 2. Фінляндія 87 балів /100**
- 2. Нова Зеландія 87 балів /100**
- 4. Норвегія 84 бали /100**
- 45. Польща 55 балів /100**
- 116. Україна 33 бали /100**



TRANSPARENCY
INTERNATIONAL

Результати Індексу сприйняття корупції

- **Існує сильна кореляція між рівнем корупції та рівнем економічного розвитку.**
- **Чим нижча корупція, тим вищий рівень економічного розвитку.**
- **Чим більша корупція, тим нижчий рівень економічного розвитку**



AD 4 Рівень індивідуальної моралі

Рівень індивідуальної моралі є продуктом етичних стандартів, що переважають у країні, та моральної зрілості особистості.

Якщо в суспільстві існує прийняття неетичних практик, таких як корупція у формі хабарництва, непотизму, кумівства, платного протекціонізму, то ці явища з'являться, також в економічній діяльності, руйнуючи механізм вільного ринку



Інструменти для підвищення етичного рівня в компанії

- **Система відбору та найму персоналу в компанії**
- **Етичний тренінг**
- **Етична політика інституцій компанії**
- **Кодекси та положення**
- **Культура організації**
- **Етичне лідерство**
- **Інститут речника (омбудсмена)**
- **Етичні комітети**
- **Індивідуальні методи дії (викривання)**

На завершення процитуємо думку Ганді

**Будьте зміною, яку хочете
бачити у світі. Якщо ви хочете
змін, почніть їх з себе.**



І тоді спрацює ефект метелика



USAID
FROM THE AMERICAN PEOPLE



UNIWERSYTET
EKONOMICZNY
W KRAKOWIE



**Global
Communities**
Ukraine

Last slide of the presentation

This presentation is made possible by the generous support of the American people through the United States Agency for International Development (USAID). The contents are the responsibility of Global Communities and do not necessarily reflect the views of USAID or the United States Government.