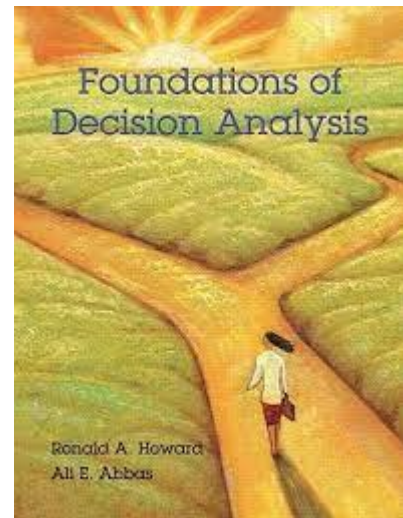


Аналіз рішень для використання в кризових ситуаціях



■ Обумовлена фаза

- Визначення ситуації прийняття рішення та рішення, яке необхідно прийняти
- Визначити альтернативи
- Надавання значення наслідкам рішень, які можуть виникнути в результаті альтернатив
- Визначити ключові змінні ситуації та зв'язки між ними
- Визначення часових рамок
- Визначення домінуючих цінностей з метою вибору альтернатив
- Оцінка вразливості (що, якщо) ключових змінних ситуації (наприклад, 20/80 – принцип Парето)

■ Фаза ймовірності

- На цьому етапі ми намагаємося визначити, як невизначеність щодо ключових змінних ситуації вплине на розвиток кризової ситуації.
- Ми намагаємося оцінити цю невизначеність і в той же час ми обговорюємо та приймаємо ризик, який ми готові прийняти.
- Аналіз альтернатив з точки зору цих невизначеностей і готовності прийняти ризик.

- **Фаза «після смерті» (розтин)**

- Визначення можливості усунення невизначеності для ключових змінних ситуації (знання, інформація, використання додаткових засобів) в необхідний час і за наявних засобах, у тому числі пов'язаних з отриманням інформації.

Можливе повернення до фази 1 і прийняття рішення або рішення і початок реалізації

На основі. Ronald A. Howard: Readings on the Principles and Applications of Decision Analysis, 1984.

