

Досвід готовності до надзвичайних ситуацій
польських солдатів зі спеціального підрозділу GROM



Переваги планування, вправ:

Переваги планування на випадок надзвичайних ситуацій, навчань, включаючи прийняття рішень, незважаючи на неможливість планувати кризи:

1. Планування допомагає вчитися та критично мислити
2. Допомагає навчитися ситуативній обізнаності та розумінню кризових ситуацій, тобто ключових питань,
3. Передбачити розвиток подій у кризовій ситуації
4. Усвідомити свої ресурси та дефіцит, включаючи інформацію, обладнання, навички
5. Зробити необхідну підготовку
6. Визначте необхідні компетенції в командах з управління кризовими ситуаціями та узгодьте залучених людей – навчіть їх працювати разом
7. Ситуативне судження (оцінка) – так звана ситуативна обізнаність – походить з досвіду, включаючи успіхи, але також з помилок і невдач.

Застосування так званого IPB – intelligence preparation of battlefield – визначення «кризової зони» – це стосується як кризового планування, так і вже реальної надзвичайної ситуації:

1. Визначення середовища надзвичайної ситуації (основні характеристики, логіка роботи, ключові принципи, правові, фізичні, соціальні умови)
2. Оцінка цього середовища та його впливу на потенціал антикризових дій і пов'язаних з ними рішень
3. Оцінка конкретного ризику, тобто сукупності пов'язаних факторів, які мають важливий вплив на виникнення ризиків у певній ситуації та середовищі.
4. Передбачити можливі варіанти розвитку кризової ситуації в заданому середовищі та при заданих ситуаційних факторах

Коли ситуація матеріалізується, вирішальне значення має:

1. Визначення необхідних ресурсів, рішень, завдань та перевірка їх наявності
2. Усвідомлення обмежень, тобто свободи дій
3. Визначення ключових факторів для дій, наприклад, аналіз Парето (80/20)
4. Встановлення припущення щодо прийняття необхідних рішень про дії
5. Визначення ризиків у цій конкретній кризовій ситуації, що триває, та необхідної інформації
6. Адаптація існуючих антикризових планів або створення, наприклад за допомогою мозкового штурму, плану для конкретної ситуації
7. Визначення завдань для суб'єктів антикризових дій та принципів координації їхніх дій



На основі:

P. Mateńczuk, R. Wasilewski, M. Ślimak: Lider w stylu GROM. Warszawa 2022.